

# 平成20年度 專業報告書

(平成20年4月1日 ~ 平成21年3月31日)

学校法人 麻布獸医学園

# 目 次

I	法人の概要	
1.	建学の精神	1
2.	沿革	1
3.	機構図	3
4.	設置する学校・学部・学科等及びその入学定員, 学生・生徒数の状況	4
5.	役員・教職員の概要	5
II	事業の概要	
1.	事業計画実施状況	7
2.	管理運営の実施状況	14
3.	前年度決算監査における監事要望事項の履行状況	27
III	財務の概要	
1.	財務状況の推移	29
2.	財務比率の推移	31
3.	寄付金収入の推移	33
4.	経常費補助金の推移	33
5.	動物病院収入の推移	34
6.	資金残高	34
IV	参考資料	
1.	平成21年度入学試験データ	35
2.	麻布大学 志願者数の推移	38
3.	麻布大学・大学院の年度別退学者数	42
4.	国家試験合格率の推移	43

## I 法人の概要

### 1. 建学の精神

麻布大学の建学の精神は、『学理の討究と誠実なる実践』である。

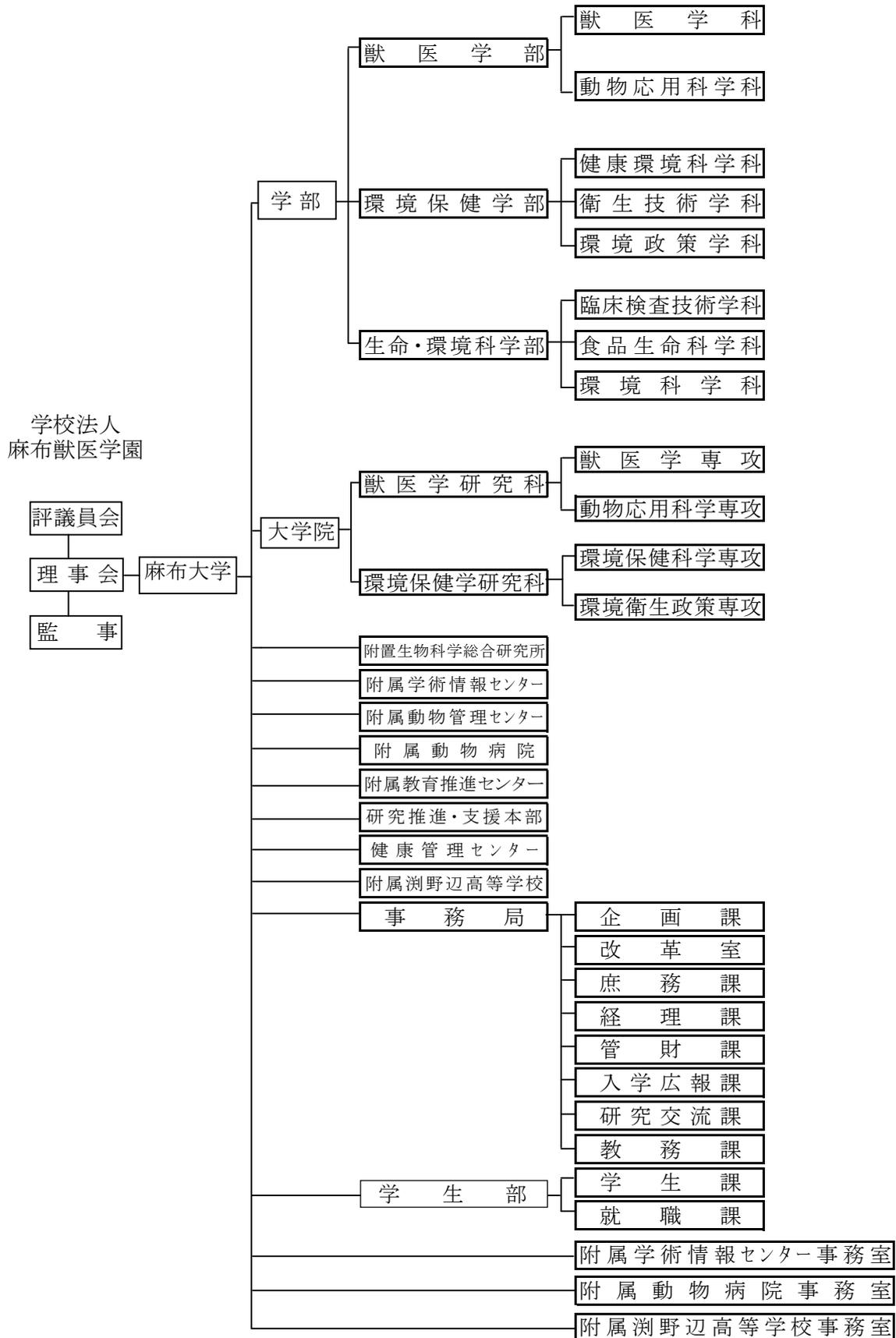
本学は、創設者與倉東隆先生の建学の精神である、学理を討究し実践を重んじる誠実なる校風を受け継ぎ、人と動物との共存及び人と自然環境との調和の途を探求することを目的として、獣医学、動物応用科学及び生命環境科学に関する専門の知識を教授研究し、その応用力の展開をはかるとともに、進んで学術の進歩と国民生活の向上に寄与し、平和社会の建設に貢献することとしている。

### 2. 沿革

明治23 (1890) 年	9 月	東京獣医講習所開所(現 港区南麻布)
明治27 (1894) 年	1 月	麻布獣医学校開校
明治45 (1912) 年	3 月	麻布獣医畜産学校と改称
大正 9 年	9 月	財団法人麻布獣医畜産学校認可
昭和 9 (1934) 年	4 月	実業専門学校令による麻布獣医専門学校の設置 財団法人麻布獣医専門学校と改称認可
昭和19 (1944) 年	12 月	麻布獣医畜産専門学校と改称
昭和22 (1947) 年	6 月	現在地(神奈川県相模原市)に移転
昭和25 (1950) 年	2 月	新学制による麻布獣医科大学の設置認可 財団法人麻布獣医学園
	4 月	麻布獣医科大学として開学
昭和26 (1951) 年	3 月	財団法人から学校法人へ改組, 学校法人麻布獣医学園となる
昭和27 (1952) 年	3 月	麻布獣医畜産専門学校廃止
昭和32 (1957) 年	4 月	麻布獣医科大学獣医学部獣医学専攻科開設
昭和35 (1960) 年	4 月	麻布獣医科大学大学院修士課程開設
昭和36 (1961) 年	4 月	麻布獣医学園渕野辺高等学校設立認可
昭和37 (1962) 年	4 月	麻布獣医科大学大学院博士課程開設
昭和40 (1965) 年	4 月	麻布公衆衛生短期大学開学
昭和51 (1976) 年	2 月	麻布獣医科大学獣医学部家畜環境学科認可
昭和53 (1978) 年	2 月	麻布獣医科大学環境保健学部(環境保健学科及び衛生技術学科)設置認可
	11 月	麻布獣医科大学獣医学部獣医学専攻科廃止
昭和54 (1979) 年	6 月	麻布公衆衛生短期大学廃止
昭和55 (1980) 年	4 月	麻布獣医科大学を麻布大学に名称変更 獣医学部家畜環境学科を獣医学部環境畜産学科に名称変更
昭和59 (1984) 年	4 月	獣医学教育6年制発足(学校教育法の一部改正による)
昭和60 (1985) 年	10 月	渕野辺高等学校を麻布大学附属渕野辺高等学校に名称変更
昭和63 (1988) 年	4 月	麻布大学附置生物科学総合研究所開設
平成元 (1989) 年	12 月	麻布大学大学院獣医学研究科博士課程(4年制)認可 獣医学部環境畜産学科, 環境保健学部 臨時定員増認可
平成 5 (1993) 年	3 月	麻布大学大学院獣医学研究科動物応用科学専攻(修士課程)設置承認
	4 月	麻布大学大学院獣医学研究科動物応用科学専攻(修士課程)開設
	12 月	麻布大学獣医学部動物応用科学科設置認可

平成6 (1994) 年	3月	麻布大学大学院環境保健学研究科環境保健科学専攻(修士課程)設置承認
	4月	麻布大学獣医学部環境畜産学科を獣医学部動物応用科学科に改組 麻布大学獣医学部環境畜産学科募集停止 麻布大学大学院環境保健学研究科環境保健科学専攻(修士課程)開設
平成7 (1995) 年	3月	麻布大学大学院獣医学研究科動物応用科学専攻(博士課程)設置承認
	4月	麻布大学大学院獣医学研究科動物応用科学専攻(博士課程)開設
	12月	麻布大学大学院環境保健学研究科環境保健科学専攻(博士課程)設置承認
平成8 (1996) 年	4月	麻布大学大学院環境保健学研究科環境保健科学専攻(博士課程)開設
平成9 (1997) 年	7月	麻布大学附属動物管理センター設置
	7月	麻布大学大学学生部保健課を麻布大学附属健康管理センターに組織変更
	9月	麻布大学獣医学部環境畜産学科廃止
平成10 (1998) 年	2月	麻布大学環境保健学部環境保健学科を環境保健学部健康環境科学科に名称変更認可
	12月	麻布大学環境保健学部環境政策学科設置認可 麻布大学獣医学部動物応用科学科, 環境保健学部健康環境科学科・衛生技術学科の臨時定員延長認可(平成11年度まで)
平成11 (1999) 年	3月	麻布大学獣医学部環境畜産学科廃止認可
	4月	麻布大学環境保健学部環境政策学科開設
	7月	麻布大学獣医学部動物応用科学科, 環境保健学部健康環境科学科・衛生技術学科の臨時定員延長認可(平成16年度まで) 麻布大学獣医学部動物応用科学科, 環境保健学部健康環境科学科・衛生技術学科の臨時定員廃止に伴う収容定員増認可
	10月	麻布大学環境保健学部健康環境科学科・衛生技術学科の編入学定員設定認可
平成12 (2000) 年	4月	麻布大学附属図書館と麻布大学附属情報処理センターを統合し, 麻布大学附属学術情報センターを設置
	5月	学校法人麻布獣医学園創立110周年記念式典挙行
平成14 (2002) 年	12月	麻布大学大学院環境保健学研究科環境衛生政策専攻(修士課程)設置承認
平成15 (2003) 年	4月	麻布大学大学院環境保健学研究科環境衛生政策専攻(修士課程)開設
平成18 (2006) 年	6月	麻布大学獣医学部動物応用科学科の入学定員増に係る学則変更認可
	8月	獣医学部棟竣工
平成19 (2007) 年	4月	麻布大学獣医学部附属動物病院を麻布大学附属動物病院に組織及び名称変更 麻布大学附属教育推進センター設置
	7月	生命・環境科学部臨床検査技術学科, 食品生命科学科及び環境科学科の設置届出 生命・環境科学部臨床検査技術学科, 食品生命科学科及び環境科学科編入学定員設定届出
平成20 (2008) 年	4月	環境保健学部を改組し, 生命・環境科学部臨床検査技術学科, 食品生命科学科及び環境科学科を開設 (環境保健学部健康環境科学科, 衛生技術学科及び環境政策学科は募集停止) 麻布大学研究推進・支援本部を設置

3. 機 構 図



## 4. 設置する学校・学部・学科等及びその入学定員、学生・生徒数の状況

平成21年 5月 1日 現在

## ①入学定員、学生・生徒数

(人)

学部・学科等		入学定員	編入学定員	収容定員	1年次	2年次	3年次	4年次	5年次	6年次	合計		
学部	獣医学部	獣医学科	120	—	720	150	162	158	148	168	156	942	
		動物応用科学科	120	—	450	145	137	139	105	—	—	526	
		小計	240	—	1,170	295	299	297	253	168	156	1,468	
	環境保健学部	健康環境科学科	—	3年次 10	170	—	—	80	78	—	—	158	
		衛生技術学科	—	3年次 7	168	—	10	76	104	—	—	190	
		環境政策学科	—	—	200	—	—	88	115	—	—	203	
		小計	—	3年次 17	538	0	10	244	297	—	—	551	
	生命・環境科学部	臨床検査技術学科	70	2年次 5	145	96	87	—	—	—	—	183	
		食品生命科学科	70	2年次 5	145	109	70	—	—	—	—	179	
		環境科学科	100	2年次 4	204	129	101	—	—	—	—	230	
		小計	240	2年次 14	494	334	258	—	—	—	—	592	
	学部計		480	2年次 14 3年次 17	2,202	629	567	541	550	168	156	2,611	
研究科	獣医学専攻 博士課程	獣医学専攻 博士課程	10	—	40	1	6	3	4	—	—	14	
		動物応用 科学専攻	博士前期 課程	12	—	24	27	17	—	—	—	—	44
			博士後期 課程	4	—	12	6	3	3	—	—	—	12
		小計	26	—	76	34	26	6	4	—	—	70	
	環境保健学 研究科	環境保健 科学専攻	博士前期 課程	7	—	14	8	6	—	—	—	—	14
			博士後期 課程	2	—	6	3	2	2	—	—	—	7
		環境衛生政策専攻 修士課程	7	—	14	0	1	—	—	—	—	—	1
		小計	16	—	34	11	9	2	—	—	—	22	
	研究科計		42	—	110	45	35	8	4	—	—	92	
	附属刈野辺高等学校		258	—	774	230	232	324	—	—	—	786	
総合計		780	—	3,086	904	834	873	554	168	156	3,489		

## ②非正規課程履修者

(人)

区分	獣医学部	獣医学研究科	動物病院	生命・環境科学部	環境保健学研究科	合計
研究生	23	0	—	6	0	29
研修生	0	0	—	0	0	0
研修獣医師	—	—	92	—	—	92
聴講生	5	0	—	1	0	6
科目等履修生	1	0	—	1	0	2
単位互換履修生(受入)	0	—	—	2	—	2
外国人留学生	0	—	—	0	—	0
履修証明プログラム履修者	9	0	—	0	0	9
外国人学生	—	0	—	—	0	0
特別聴講学生(受入)	—	0	—	—	0	0
特別研究学生(受入)	—	0	—	—	—	0
聴講生徒	—	—	—	3	—	3
研究室体験生徒	—	—	—	0	—	0
合計	38	0	92	13	0	143

## 【注】

1. 単位互換履修生として各協定大学に派遣する獣医学部及び生命・環境科学部の各学生は、平成21年度前期は両学部ともになし。
2. 特別研究学生として各協定大学大学院研究科に派遣する獣医学研究科及び環境保健学研究科の各学生は、平成21年度前期は獣医学研究科学生3人を派遣する。なお、特別聴講学生として派遣する学生は、両研究科ともになし。

## 5. 役員・教職員の概要

平成21年5月1日現在

## (1)役員・評議員

## ① 役員 理事 11人 監事 2人

理事長	村田 元秀					
理事	政岡 俊夫	福山 正文	福安 嗣昭	本庄 利男	淺利 將男	
	有賀 誠	市川 正雄	高橋 徹	望月 正昭	谷口 隆良	
監事	矢澤 嗣夫	宮澤 宏				

## ②評議員 評議員 32人

議長	佐藤 林治					
副議長	濱崎 五郎					
評議員	淺利 將男	有嶋 和義	石井 孝良	内田 明彦	柏崎 直巳	五味 義幹
	田中 秀和	土屋 亮	福安 嗣昭	福山 正文	本庄 利男	山本 雅子
	高橋 徹	田原 寿夫	有賀 誠	市川 正雄	菅野 康則	平林 賢三
	望月 正昭	田中 克明	小松 弘明	三好紀久雄	鈴木 紀夫	
	北岡 秀二	河野 彬	谷口 隆良	増井 光子	村田 元秀	
	政岡 俊夫	鈴木 洋祐				

## (2) 教職員数

平成21年 5月 1日 現在

①常勤  
教員

(人)

学部・学科等		学長	教授	准教授	講師	助教	特任教員	校長	教頭	教諭	契約講師	合計
学長		1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1
獣医学部	獣医学科	—	18	20	13	2	0	—	—	—	—	53
	動物応用科学科	(1)	9(1)	5	4	0	1	—	—	—	—	19(2)
	基礎教育系	—	2	2	2	0	0	—	—	—	—	6
	小計	(1)	29(1)	27	19	2	1	—	—	—	—	78(2)
環境保健学部	健康環境科学科	—	(6)	(4)	(1)	0	0	—	—	—	—	(11)
	衛生技術学科	—	(7)	(5)	(4)	(1)	0	—	—	—	—	(17)
	環境政策学科	—	(4)	(1)	(4)	0	0	—	—	—	—	(9)
	教職・学芸員課程	—	(1)	0	(1)	0	0	—	—	—	—	(2)
	小計	—	(18)	(10)	(10)	(1)	0	—	—	—	—	(39)
生命・環境科学部	臨床検査技術学科	—	6	5	4	1	0	—	—	—	—	16
	食品生命科学科	—	6	5	2	0	0	—	—	—	—	13
	環境科学科	—	7	4	5	0	0	—	—	—	—	16
	教職・学芸員課程	—	1	0	1	0	0	—	—	—	—	2
	小計	—	20	14	12	1	0	—	—	—	—	47
大学院	獣医学研究科	(1)	(28)	(24)	(6)	0	0	—	—	—	—	(59)
	環境保健学研究科	—	(16)	(7)	(1)	0	0	—	—	—	—	(24)
	小計	(1)	(44)	(31)	(7)	0	0	—	—	—	—	(83)
附置生物科学総合研究所	—	(1)	0	1	0	0	—	—	—	—	1(1)	
附属学術情報センター	—	(1)	0	(1)	0	0	—	—	—	—	0(2)	
附属動物管理センター	—	(1)	0	0	0	0	—	—	—	—	0(1)	
附属動物病院	—	0	4(1)	0	2	4	—	—	—	—	10(1)	
附属教育推進センター	—	(1)	0	0	0	0	—	—	—	—	0(1)	
研究推進・支援本部	—	(1)	0	0	0	0	—	—	—	—	0(1)	
健康管理センター	—	(1)	0	0	0	0	—	—	—	—	0(1)	
附属渕野辺高等学校	—	—	—	—	—	—	1	2	32	0	—	35
事務組織	—	(2)	0	0	0	0	—	—	—	—	—	0(2)
合計		1	49	45	32	5	5	1	2	32	0	172

【注】 ( ) は、兼務者を表す。

## 事務職員

(人)

校名等	事務局長	次長	課長 主・技監 事務長	主幹	主査	主任	一般職	労務職	契約職員	合計
麻布大学	1	1	12	6	12	10	11	0	3	56
附属渕野辺高等学校	—	—	1	0	2	0	1	0	0	4
合計	1	1	13	6	14	10	12	0	3	60

総合計 232人

## ②非常勤

(人)

学部等	非常勤講師	非常勤職員	合計
獣医学部	50	7	57
環境保健学部	38	0	38
生命・環境科学部	72	6	78
附属渕野辺高等学校	27	0	27
事務組織	0	63	63
合計	187	76	263

- 【注】 1. 非常勤講師欄は、獣医学部、環境保健学部、生命・環境科学部及び附属渕野辺高等学校を兼務するものを含む延べ人数である。  
2. 非常勤職員欄は、派遣職員を含む。  
3. 非常勤講師には、業務委託による講師を含む。

## II 事業の概要

### 1. 事業計画実施状況

(単位：百万円，括弧内は予算額)

#### 1) 優秀な教職員の確保 …… 決算額：2,918 (3,055)

##### (1) 大学改革

###### ① 大学院重点化大学の構築検討

大学院重点化大学への取組については，両研究科の目的・理念の相違から各研究科で充実強化していくことが確認され一研究科への統合を断念した。

その結果，獣医学研究科にあつては，独自に名称変更，定員変更，専門職大学院の設置などを検討したが，文部科学省との事前相談で改組は困難との見解が示されている。一方，環境保健学研究科にあつては，基礎となる新学部の完成年度を待って充実強化に取り組むこととしている。

###### ② 研究プロジェクト遂行のための任期制教員の採用

競争的資金等を受け入れての研究プロジェクトを円滑に遂行するため，平成20年5月29日付けで制定した「麻布大学特任教員に関する規則」及び「麻布大学特任教員Ⅱ種の選考に関する基準」に基づき，平成20年10月1日付けで特任助教1人及び特任助手1人（いずれも特任教員Ⅱ種）の採用を行った。

##### (2) 動物病院改革

###### ① 大学附属化による機能強化・充実に向けた任期制教員の採用

動物病院の機能強化・充実に向けて，「麻布大学特任教員に関する規則」及び「麻布大学特任教員Ⅰ種の選考に関する基準」に基づき，平成20年10月1日付けで特任助手（特任教員Ⅰ種）4人の採用を行った。

###### ② 検診センターの円滑稼働

検診センターについては，平成20年10月から本格稼働させ，リーフレットの作成，ホームページへの掲載，雑誌への記事掲載等により広くPR活動を行い，症例の確保に努めた。

##### (3) 高等学校改革

###### ① 「高等学校における教員能力の向上と組織の活性化」の継続

平成17年度から専門コンサルタントを活用し，教育能力向上と組織の活性化に取り組んでいるが，平成20年度も引き続き，全教員が役割基準書に基づく業務の遂行を実践し，活動の自己確認を行った。

##### (4) 事務局の強化

###### ① 人事評価の試行継続

平成19年度に実施した事務職員の人事評価の試行結果について，分析を行ったが，試行の継続実施は，次年度に持ち越した。

**2) 教育事業の見直し・活発化 …… 決算額 : 754 (891)**

## (1) 大学

## ① 生命・環境科学部の充実

生命・環境科学部を開設し、学生確保を図るとともに、設置計画の履行に努めた。しかし、一部、配当年次が変更になった科目も生じたことから、今後課題を残した。

なお、平成 21 年度以降、設置計画履行状況調査 (AC : アフターケア) の対象校に選定される可能性もあることから、設置計画のより着実な履行に努めることとしている。

## ② 教育推進センターによるリメディアル教育・初年次教育の推進

麻布大学附属教育推進センターにおいて、リメディアル教育及び初年次教育の推進に努めた。リメディアル教育は、クラス制及びチューター制により、生物、化学、数学及び英語について実施し、多くの学生の自主的な受講があった。また、1 年次学生を対象に、プレースメントテストを継続実施し、個々の学生の基礎学力の把握に努め、効果的な基礎教育の充実に資している。

さらに、初年次教育等の基礎教育の現状と課題について、教育推進センター基礎教育部門において、作業委員会を設置し、平成 20 年 12 月に報告書を取りまとめるとともに、学生による授業評価を継続実施し、「授業評価報告書 2007」を取りまとめた。

## ③ 国際交流の推進

引き続き、海外の学術交流協定機関との交流を積極的に進め、新たに国立モンゴル大学、モンゴル科学アカデミー、フスタイ国立公園及びモンゴル自然史博物館の 4 機関と平成 20 年 7 月 20 日に学術交流協定を締結、併せて、エジンバラ大学 (英国) と平成 20 年 8 月 6 日に準協定を締結した。この結果、既協定機関 11 校、準協定機関 1 校となった。

## ④ 自己点検・評価の実施、認証評価の申請

平成 21 年 1 月末の申請に向けて、平成 20 年度の基礎データの収集及び調書を作成、これに基づく自己点検・評価報告書の作成に取り組んだが、学内の自己点検状況及び大学基準協会における評価基準との整合性等を勘案し、申請時期を平成 22 年 1 月末に変更して、中期目標・中期計画の抜本的見直しを行い、報告書の充実化を図り、申請していくこととした。

## (2) 高等学校

## ① 募集定員の遵守と募集活動の効率化

平成 20 年度入学試験から、成績基準点を引上げ、募集定員の遵守を図った。

また、効率的に生徒募集活動を行うため、高等学校教員及び事務職員による通学可能範囲内の中学校及び塾への訪問、塾等が主催する高等学校説明会に積極的に参加した。

## ② 少人数教育によるきめ細やかな教育及び生活指導の実施

ークラス 30～35 人の少人数クラス編成を継続し、きめ細やかな教育及び生活指導を実施している。

## ③ 高大一貫・他大学との連携を踏まえた教育課程の見直し

麻布大学との高大一貫教育を進めるため、高等学校の教育課程に「麻布学」を設定し、2 年生の生徒を対象に、獣医学部及び生命・環境科学部の授業を実施、獣医学部の授業に 47 人、生命・環境科学部の授業に 19 人の生徒が参加した。

なお、他大学との連携を図るため、文系コースにあつては、文教大学、関東学院大学、桜美林大学及び田園調布学園大学、体育系コースにあつては、日本体育大学と調印を行い、そのうちの関東学院大学の授業に生徒 1 人が参加した。

## ④ 学校評価及び学校関係者評価の実施

学校評価及び学校関係者評価を実施するため、麻布大学附属淵野辺高等学校学則を平成 20 年 3 月 18 日付けで改正するとともに、「麻布大学附属淵野辺高等学校学校評価規則」を平成 20 年 10 月 14 日付けで制定し、高等学校における教育活動その他の学校運営の状況に関して自己評価を行った。

また、この自己評価結果について、生徒の保護者等からなる学校関係者評価委員に評価及び検証を依頼し、学校関係者評価を実施した。

## (3) 高大連携の推進

本学の教職課程履修学生を対象に、本学と教育交流に関する協定を締結している高等学校（相原・麻溝台・座間）の教員による実践的な講義を行う等して、連携の深化を図った。

また、教育交流協定校から、聴講生徒 8 人、研究室体験生徒 14 人を受け入れたほか、神奈川県内工業高校・大学連携推進協議会の主催する高校生のための大学講座に講師を派遣した。

## (4) 学生・生徒募集のための広報活動の効果的实施

専門業者による高等学校訪問を継続実施するとともに、職員による予備校等への訪問、塾説明会への対応等、募集活動の強化を図った。これらにより、個別の大学説明会、模擬授業等の開催要請や、予備校等からの塾内説明会、講義の開催要請が増加している。

## (5) 生涯教育への取組

## ① 地域社会との連携の推進

相模原市教育委員会及び座間市教育委員会との共催により、市民大学を開催、生涯学習の振興及び地域社会との連携強化を図った。

また、相模原市と町田市が大学と自治体との協力強化を目的に開催する南西フォーラム（首都圏南西地域産業活性化フォーラム）に委員として参加し、意見交換等を行っている。

### 3) 研究活動の活発化 …………… 決算額：467 (362)

#### (1) 研究推進・支援本部の本格稼働

##### ① 支援計画の策定と活動の点検・評価

研究推進・支援本部活動の4つの柱である(1)体制の構築、(2)特徴・個性の顕在化、(3)産学官連携の推進、(4)意識改革の具体的な活動内容を検証・確認しながら、本部会を毎月開催し、事業を推進した。

##### ② 研究プロジェクトの立ち上げ推進

特徴ある研究分野の選択と集中化を図るため、学内の主要な研究資金に対して競争原理に基づいた採択型配分を行った。

また、外部大型研究プログラム申請のためのスタートアップ費用を支援した結果、大型研究プロジェクト2件が外部資金獲得に向けて順調に進展している。

さらに、学内大型研究プロジェクト及び若手研究者への研究資金援助を実施し、戦略的研究基盤形成支援事業及び科研費Aを申請している。

##### ③ 外部資金獲得の推進

外部資金獲得(関連省庁等の助成金)に向けた助成金獲得セミナーを実施するとともに、JSPS(日本学術振興会)による本学単独での科研費対応セミナーを開催した。

また、競争的資金獲得のための情報を迅速に発信するため、本学ホームページ及び学内ポータルを活用した研究推進・支援本部発のメールマガジンの発行を行った。

##### ④ 知的資産の蓄積及び活用と産学官連携に基づく社会貢献の推進

イノベーションジャパン2008、アグリビジネス創出フェア2008等外部イベントに継続参加し、産業界等への本学及び本学の研究内容のPRに努めた。

また、平成21年1月27日に、本学として初めて「JST新技術説明会」を単独開催し、技術相談、共同研究、ライセンス等の検討といった次の段階への契機を作った。なお、活用については、民間の支援機関を中心に海外企業とのライセンス取得等交渉中である。

##### ⑤ 意識改革のためのセミナー実施

本学教員に対し外部資金獲得に向けたセミナー(大学研究者のための外部資金獲得セミナーほか)を3回、教職員及び学生を対象とした知財(著作権含む)セミナーを6回開催し、知的資産の啓発活動を行った。

#### (2) 研究費の適正管理

統括管理責任者の下、本学科学研究費補助金執行マニュアルに基づき、運営管理を遂行した。

また、研究費に係る不正防止の取組として、「研究・産学官連携ホームページ」に競争的資金の執行に係る宣言、規程、執行マニュアル、告発窓口等を明示し、周知を図った。

#### 4) 附置・附属施設の充実……………決算額：731 (739)

##### (1) 動物病院における卒後研修教育の充実強化

平成19年度に作成した研修プログラムに基づき、研修獣医師の受入れを実施した。

また、卒後教育のためのシステム整備とそれに係る人員体制等について検討を開始した。

##### (2) 学術情報センターにおける IT 利用支援及び e ラーニングシステムの拡充

情報化関連の旧委員会組織（AUnet 委員会、教育支援 MMCNS 運営委員会、（仮称）e ラーニングコンテンツ作成検討委員会及び情報システム再構築プロジェクト）を廃止し、新たに情報システム委員会を設置するとともに、委員会に情報倫理教育支援、情報リテラシー教育支援等を検討するための専門部会を設置することとした。

また、現行の e ラーニングシステム（RENANDI）を用いて、授業管理や過去の国家試験問題を使った学習支援サービスを行った。

#### 5) 教育研究環境の整備……………決算額：813 (637)

##### (1) 安全・良質な施設の構築

###### ① 新キャンパス・マスタープランの計画的推進

###### ア. 新3号館・新体育館・エネルギーセンターの設計

「麻布大学（仮称）新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の設計業者（株式会社日本設計）が承認され、具体的な設計作業が進行した。

なお、「麻布大学（仮称）新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」に伴う事前整備工事が平成21年3月19日に竣工した。

###### イ. 既存校舎の改修・活用

生命・環境科学部の改組に伴い、6号館新設研究室整備工事を実施し、平成20年5月30日に竣工した。

###### ② 施設の効率運用

外部関係機関、団体等からの要望を受け、学内の教育研究や諸行事に支障を来さない範囲で施設・設備の貸出しを行い、施設の効率運用を図った。

##### (2) 安全管理の強化

###### ① 緊急連絡・安否登録確認システムの定着及び運用

平成18年4月から運用を開始した「緊急連絡・安否登録確認システム」を用いて、5回の防災訓練を実施した。その結果、登録率が向上し、定着化が図られていることが確認できた。

###### ② 危機管理マニュアルの運用

平成18年度に策定した危機管理マニュアル（安全衛生管理編）に基づき、各

研究室等における「安全衛生管理チェックシート」の自主点検を3か月ごとに実施するとともに、管財課による立入調査を実施し、実践運用に備えている。

③ セキュリティシステム・入退館システムの定着及び運用

大学及び附属高校の出入口等に、防犯用カメラを設置し、不審者等の監視をモニターにより捕捉し、構内における学生及び生徒の安全管理に努めている。

④ 労働安全衛生法への取組

他大学等の資料等を収集し、具体案の策定に取り組んだ。

**6) 業務運営の改善・効率化……決算額：238(495)**

(1) 法人運営の改善

① 人事・給与制度の改革案の確定

平成19年度給与制度検討特別委員会の報告を受け、平成20年度新給与制度構築プロジェクトチームを発足したが、本学園職員会が労働組合化したことから、労働者側との協議は労働組合執行部と直接行うこととし、合意に向けて4回の折衝を行った。

しかしながら、未合意事項も残すこととなったため、継続して協議していくこととしている。

② 中期目標・中期計画に係る収支見通しに基づく計画的運営

平成20年2月に策定した「中期目標・中期計画に係る収支見通し」（平成20年度から平成24年度までの5年間）に基づき、計画を実施した。

③ 予算編成・管理の体系化

平成20年度の予算編成大綱で経費区分を明確にし、各部署及び部局長単位にヒアリング及び査定を実施し、予算編成の体系が構築できた。

また、予算管理については、Web上で各予算管理部署が予算の執行状況を確認できるシステムを導入した。

④ 資金・資産運用管理の徹底

SMAによる資産運用については、「学校法人麻布獣医学園資産運用に関する当面の取扱いについて」（平成20年6月24日開催の理事会）に基づき、金融情勢の動向を注視しながら、慎重な運用に配慮した。

⑤ 省エネ対策の実践

3年計画の1年目として、「8号館照明器具改修工事」及び「9号館空調制御管理システム設置工事」を実施し、省エネへの取組改善を図った。

また、麻布大学環境方針を策定するため、環境整備委員会を開催し、環境教育を含めた具体的な整備内容を検討した。

(2) 情報システムの効率運用

図書館システム及び外部DNSのリプレース並びに情報システムのリスク回避に

向けて、サーバのセキュリティ強化を実施した。

また、既設の情報システムを活用し、行事予定やシラバス等の情報を共有化した。

(3) 事務等の効率化・合理化の推進

事務処理の適正・効率化を目指し、個々の職員の資質と意識の向上に努め、業務改善に取り組んだ。

また、課長等の役職者を対象に、専門業者によるチームビルディング研修を実施し、職員意識の改革と活性化を図った。

なお、業務の更なる効率化・合理化を目指し、事務組織の見直し改革に向け、その基本方針、改革組織（案）等の検討を行った。

## 2. 管理運営の実施状況

## (1)会議別

## ①理事会

月 日	行 事	議 事 内 容
4月22日	第1回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 麻布大学学則の一部改正(案)について〔第56条関係別表第1関係〕</li> <li>2) 麻布大学学長補佐に関する規程の制定(案)について</li> <li>3) 学校法人麻布獣医学園給与規程の一部改正(案)について</li> <li>4) 麻布大学産学官連携に係る共同研究取扱規程の制定(案)について</li> <li>5) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の設計業者の決定(案)について</li> <li>6) 寄附行為等改正検討委員会答申の取扱いについて</li> <li>7) 平成19年度給与制度検討特別委員会最終報告の取扱いについて</li> <li>8) 平成20年度新給与制度構築プロジェクトチームの設置(案)について</li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 職員の人事異動について</li> <li>2) 平成19年度麻布大学・大学院及び附属澗野辺高等学校の卒業生数及び修了者数について</li> <li>3) 平成20年度麻布大学・大学院及び附属澗野辺高等学校の入学生数について</li> <li>4) 第54回臨床検査技師国家試験結果について</li> <li>5) 平成20年度法人各種委員会委員について</li> <li>6) 平成19年度事務の課題の達成状況及び平成20年度事務の課題について</li> <li>7) 大学評議会報告について</li> <li>8) 高等学校職員会議報告について</li> <li>9) 地位確認等請求事件に係る訴訟の第4回口頭弁論について</li> <li>10) 嚴重注意処分無効確認等請求事件に係る訴訟の第1回口頭弁論について</li> <li>11) その他 <ol style="list-style-type: none"> <li>①資金残高及び資産運用状況について</li> </ol> </li> </ol> <p>III その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 評議員選挙管理委員会委員について</li> </ol>
5月20日	第1回臨時理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) SMAによる資産運用について</li> <li>2) 寄附行為等改正検討委員会答申の取扱いについて <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 学校法人麻布獣医学園評議員選任規程の一部改正(案)〔追加〕について</li> </ol> </li> <li>3) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の設計・監理報酬について</li> </ol> <p>II その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 平成20年度科学研究費補助金の交付内定状況について</li> <li>2) 日本の18歳人口の動向等について</li> </ol>
5月29日	第2回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 麻布大学特任教員に関する規則の制定(案)について</li> <li>2) 麻布大学学則の一部改正(案)について〔第10条の2~5関係〕</li> <li>3) 学校法人麻布獣医学園職務発明取扱規程の一部改正(案)について</li> <li>4) 麻布大学附属動物病院検診センター(案)について</li> <li>5) 動物病院診療料金の一部改定(案)について</li> <li>6) 平成19年度事業の実績及び決算について <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 事業報告書</li> <li>(2) 資金収支計算書及び消費収支計算書</li> <li>(3) 貸借対照表</li> <li>(4) 財産目録</li> <li>(5) 監事監査報告書</li> </ol> </li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 監査法人トーマツの監査報告書について</li> <li>2) 麻布大学セクシュアル・ハラスメント防止ガイドラインの一部改正及び同ガイドラインの一部改正に伴う関係規則の一部改正について</li> <li>3) 私立大学の経営倫理について</li> <li>4) 戦略的産学連携事業への応募について</li> <li>5) 大学評議会報告について</li> <li>6) 高等学校職員会議報告について</li> <li>7) 地位確認等請求事件に係る訴訟の第5回口頭弁論について</li> <li>8) 評議員選挙管理委員会委員の選出について</li> </ol> <p>III その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 寄附行為等改正検討委員会答申の取扱いの確認について</li> </ol>

月 日	行 事	議 事 内 容
6月24日	第3回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 麻布大学学則の一部改正(案)について〔第56条関係(別表第1)〕</li> <li>2) 麻布大学受託研究取扱規程の制定(案)について</li> <li>3) 麻布大学奨学寄附金取扱規程の制定(案)について</li> <li>4) 「給水管引込工事」及び「中和槽・滅菌装置改修整備工事」に係る設計・監理業者の選定(案)について</li> <li>5) 学校法人麻布獣医学園資産運用に関する当面の取扱いについて</li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 履修証明プログラム(麻布大学・動物介在介入教育プログラム)の開設(案)について</li> <li>2) 新給与制度構築プロジェクトチーム会議報告について</li> <li>3) SMAによる資産運用状況について</li> <li>4) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の設計・監理報酬について</li> <li>5) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の設計手順について</li> <li>6) 6号館新設研究室整備工事の竣工について</li> <li>7) 文部科学省中央教育審議会大学分科会制度・教育部会「学士課程教育の構築に向けて」(審議のまとめ)について</li> <li>8) 大学評議会報告について</li> <li>9) 高等学校職員会議報告について</li> <li>10) 嚴重注意処分無効確認等請求事件に係る訴訟の第2回口頭弁論について</li> </ol> <p>11) その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>①人事委員会の開催について</li> <li>②戦略的大学連携事業への申請について</li> </ol>
7月29日	第4回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 教員の人事(案)について</li> <li>2) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の骨子(案)について</li> <li>3) 「給水管引込工事」及び「中和槽・滅菌装置改修整備工事」の実施設計の承認及び施工業者の選定(案)について</li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 職員の処分について</li> <li>2) 事務職員の人事異動について</li> <li>3) 平成19年度部門別・学科別資金・消費収支計算書について</li> <li>4) 第1・四半期の資金収支報告について</li> <li>5) 第1・四半期の資金残高及び資産運用報告について</li> <li>6) SMAによる資産運用状況について</li> <li>7) 取引銀行の決算状況報告について</li> <li>8) 第1・四半期の麻布大学附属動物病院の運営状況報告について</li> <li>9) 「給水管引込工事」及び「中和槽・滅菌装置改修整備工事」の設計・監理報酬について</li> <li>10) 大学評議会報告について</li> <li>11) 高等学校職員会議報告について</li> <li>12) 地位確認等請求事件に係る訴訟の第6回口頭弁論について</li> <li>13) 嚴重注意処分無効確認等請求事件に係る訴訟の第3回口頭弁論について</li> </ol> <p>III その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 平成21年度予算編成方針(案)について</li> <li>2) 大学教員の労働時間について</li> </ol>

月日	行事	議事内容
9月30日	第5回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 教員の人事(案)について</li> <li>2) 平成20年度給与の取扱い(案)について</li> <li>3) 給与規程運用に関する規則の一部改正(案)について</li> <li>4) 「非常勤職員の手当に係る取扱いについて」の一部改正(案)について</li> <li>5) 平成21年度予算編成大綱(案)について</li> <li>6) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の基本計画(案)及び基本設計(案)について</li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 職員の処分等について</li> <li>2) 「懲罰等の事務手続について」の一部改正について</li> <li>3) SMAによる資産運用状況について</li> <li>4) 「給水管引込工事」及び「中和槽・滅菌装置改修整備工事」の入札結果について</li> <li>5) 平成20年度「戦略的大学連携支援事業」選定結果について</li> <li>6) 大学評議会報告について</li> <li>7) 高等学校職員会議報告について</li> <li>8) 地位確認等請求事件に係る訴訟の第7回口頭弁論について</li> <li>9) 嚴重注意処分無効確認等請求事件に係る訴訟の第4回口頭弁論について</li> <li>10) 麻布大学附属動物病院における診療収入不明金について</li> </ol>
10月28日	第6回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の基本計画(案)及び基本設計(案)について(継続)</li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 事務職員の人事異動について</li> <li>2) 第2・四半期の資金収支報告について</li> <li>3) 第2・四半期の資金残高及び資産運用報告について</li> <li>4) SMAによる資産運用状況について</li> <li>5) 第2・四半期の麻布大学附属動物病院の運営状況報告について</li> <li>6) 大学評議会報告について</li> <li>7) 高等学校職員会議報告について</li> </ol> <p>III その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 麻布獣医学園職員会からの要望事項について</li> <li>2) その他 <ol style="list-style-type: none"> <li>①愛媛県及び今治市の構造改革特区再々検討要請に対する文部科学省の回答について</li> <li>②本学の取り組む課題について</li> </ol> </li> </ol>
11月25日	第7回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 教員の人事(案)について</li> <li>2) 麻布大学大学院獣医学研究科の改組(案)について</li> <li>3) 給与規程運用に関する規則の一部改正(案)について</li> <li>4) 資産運用に関する当面の取扱いについて</li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 評議員選挙管理委員会スケジュール等について</li> <li>2) SMAによる資産運用状況について</li> <li>3) 学校法人の監事研修会の出席報告について</li> <li>4) 中期目標・中期計画検討委員会規則の制定及び同委員会の設置について</li> <li>5) 商標登録について</li> <li>6) 大学評議会報告について</li> <li>7) 高等学校職員会議報告について</li> <li>8) 地位確認等請求事件に係る訴訟の第8回口頭弁論について</li> <li>9) 嚴重注意処分無効確認等請求事件に係る訴訟の第5回口頭弁論について</li> </ol> <p>10) その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>①「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の基本計画及び基本設計に関する説明会の実施について</li> </ol> <p>III その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 高等教育施策の変遷と本学の次期中期計画への取組みについて</li> <li>2) 臨時評議員会の開催要望について</li> </ol>

月日	行事	議事内容
12月16日	第8回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 教員の人事(案)について</li> <li>2) SMAによる資産運用の取扱いについて</li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 職員の処分について</li> <li>2) 平成21年度麻布大学推薦等入学試験・編入学試験結果について</li> <li>3) SMAによる資産運用状況について</li> <li>4) 文部科学省「学校法人運営調査委員による実地調査」について</li> <li>5) 大学設置基準等の一部を改正する省令等の施行について</li> <li>6) 大学評議会報告について</li> <li>7) 高等学校職員会議報告について</li> </ol> <p>III その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 理事会と評議員会の役割について</li> </ol>
1月27日	第9回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 教員の人事(案)について</li> <li>2) 平成21年度予算要望(人員)(案)について</li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 附属淵野辺高等学校教員の採用について</li> <li>2) 第3・四半期の資金収支報告について</li> <li>3) 第3・四半期の資金残高及び資産運用報告について</li> <li>4) SMAによる資産運用状況について</li> <li>5) 第3・四半期の麻布大学附属動物病院の運営状況報告について</li> <li>6) 学校法人における資産運用について</li> <li>7) 平成21年度麻布大学一般入学試験等の志願者状況について</li> <li>8) 中央教育審議会答申「学士課程教育の構築に向けて」について</li> <li>9) 大学評議会報告について</li> <li>10) 高等学校職員会議報告について</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 地位確認等請求事件に係る訴訟の判決について</li> <li>2) 嚴重注意処分無効確認等請求事件に係る訴訟の第6回口頭弁論について</li> <li>3) 決議無効確認等請求に係る訴状の受理について</li> </ol> <p>III その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 平成21年度予算概要について</li> <li>2) 新体育館建築に伴う既存体育館の当面の利用について</li> <li>3) その他 <ol style="list-style-type: none"> <li>①評議員等に対する資産運用の情報提供について</li> </ol> </li> </ol>
2月24日	第10回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 教員の人事(案)について</li> <li>2) 高等学校教員の勇退の取扱いについて</li> <li>3) 麻布大学ティーチング・アシスタント及びリサーチ・アシスタントに関する規則の一部改正(案)について</li> <li>4) 平成21年度事業計画(案)について</li> <li>5) 平成21年度予算(案)について</li> <li>6) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の発注方式及び入札参加者の選定方法並びに入札方法について(案)</li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 事務職員の人事異動について</li> <li>2) SMAによる資産運用状況について</li> <li>3) 平成21年度麻布大学入学試験結果について</li> <li>4) 平成21年度麻布大学附属淵野辺高等学校入学試験結果について</li> <li>5) 大学評議会報告について</li> <li>6) 高等学校職員会議報告について</li> <li>7) 嚴重注意処分無効確認等請求事件に係る訴訟の第7回口頭弁論について</li> <li>8) 学園の中期目標・中期計画の改訂について</li> </ol> <p>III その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 平成21年5月の役員等の任期満了に伴う新評議員による会議等の開催予定について</li> <li>2) 平成21年度理事会・評議員会開催予定(案)について</li> <li>3) 監査法人トーマツによる平成20年度監査覚書説明会の開催について</li> </ol>

月日	行事	議事内容
3月17日	第11回理事会	<p>I 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 教員の人事(案)について</li> <li>2) 契約職員の採用(案)について</li> <li>3) 学校法人麻布獣医学園給与規程の一部改正(案)について</li> <li>4) 「動物トレーニング室設置工事及びテニスコート新設工事」に係る設計・監理業務の委託について(案)</li> <li>5) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の入札参加業者の決定について(案)</li> <li>6) 寄附行為第18条第1号評議員の補充について</li> </ol> <p>II 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 平成20年度新給与制度に関する麻布獣医学園職員会執行部との協議結果について</li> <li>2) 契約職員の雇止めに係る団体交渉報告について</li> <li>3) SMAによる資産運用状況及び運用方針について</li> <li>4) 大学評議会報告について</li> <li>5) 高等学校職員会議報告について</li> <li>6) 決議無効確認等請求に係る訴訟の第1回口頭弁論について</li> <li>7) 事務改革について</li> <li>8) 職員の行方不明について</li> </ol> <p>III その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 大麻等の薬物濫用防止に係る学生等への注意喚起について</li> </ol>

## ②理事懇談会

月日	行事	議事内容
4月21日	第1回理事懇談会	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 平成19年度給与制度検討特別委員会最終報告の取扱いについて</li> <li>2) 寄附行為等改正検討委員会答申の取扱いについて</li> <li>3) その他 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ SMAによる資産運用状況について</li> </ul> </li> </ol>
5月13日	資産運用に関する勉強会	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 金融市場を取り巻く環境について <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 三井住友銀行株式会社</li> <li>・ 野村證券株式会社</li> </ul> </li> <li>2) SMAによる資産運用状況について</li> </ol>
2月23日	第2回理事懇談会	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) SMAによる資産運用について</li> <li>2) その他</li> </ol>

## ③評議員会

月日	行事	議事内容
5月29日	第1回評議員会	<p>I 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の設計業者決定の経緯について</li> <li>2) 監査法人トーマツの監査報告書について</li> </ol> <p>II 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 学校法人麻布獣医学園評議員選任規程の一部改正(案)について</li> <li>2) 学校法人麻布獣医学園の学識経験者から選任される理事及び評議員並びに評議員会議長及び副議長の選任に関する申合せの制定(案)について</li> <li>3) 平成19年度事業の実績及び決算について <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 事業報告書</li> <li>(2) 資金収支計算書及び消費収支計算書</li> <li>(3) 貸借対照表</li> <li>(4) 財産目録</li> <li>(5) 監事監査報告書</li> </ol> </li> <li>4) 評議員選挙管理委員会委員の選出について</li> </ol> <p>III その他</p>
2月24日	第2回評議員会	<p>I 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 平成21年度麻布大学入学試験結果について</li> <li>2) 平成21年度麻布大学附属潤野辺高等学校入学試験結果について</li> <li>3) SMAによる資産運用状況について</li> <li>4) 「麻布大学(仮称)新3号館・エネルギーセンター・新体育館建築工事」の進捗状況について</li> <li>5) 学園の中期目標・中期計画の改訂について</li> </ol> <p>II 審議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 平成21年度事業計画(案)について</li> <li>2) 平成21年度予算(案)について</li> </ol> <p>III その他</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 平成21年度評議員会等開催予定(案)について</li> <li>2) その他</li> </ol>

## ④評議員選挙管理委員会

月 日	行 事	議 事 内 容
11月17日	第1回 評議員選挙管理委員会	1. 正・副委員長の互選について 2. 評議員選挙に係る変更事項等について 3. 選挙日程(案)について 4. 選挙関連書類(案)について 5. その他
12月4日	第2回 評議員選挙管理委員会	1. 選挙関連書類の最終確認について 2. 有権者名簿(学内)の確認について 3. 選挙公示資料(案)の確認について 4. 不在者投票日及び選挙期日(投票日)の担当者について 5. 開票立会人について 6. 2号評議員選挙における有権者名簿の縦覧について 7. その他
1月20日	第3回 評議員選挙管理委員会	1. 学内選挙候補者の確認について 2. 不在者投票日及び選挙期日(投票日)の担当者について 3. その他 ①卒業生評議員(2号評議員)選任に係る選挙関連書類の発送状況について ②次回委員会の開催日について
1月23日	第4回 評議員選挙管理委員会	1. 学内選挙候補者の最終確認について 2. 学内選挙候補者の公示・資料の確認について 3. 開票立会人について 4. その他
1月29日	第5回 評議員選挙管理委員会	1. 学内選挙の開票作業について 2. 開票結果の確認について 3. 当選者の公示(案)及び当選通知(案)の確認について 4. その他 ①2号評議員(卒業生評議員)選挙に係る卒業生等からの問い合わせに対する取扱いについて ②次回委員会の開催日について
2月20日	第6回 評議員選挙管理委員会	1. 各ブロック別有権者登録数の確認について [締切日(平成21年2月8日)以降に到着した有権者登録カードの取扱いについて] 2. 学外選挙公示資料の確認について 3. 縦覧用の有権者名簿の確認及び送付について 4. 「立候補・候補者推薦届出」用紙の請求数について 5. 本学園の高校卒業生から選任する評議員について 6. その他 ①2号評議員(卒業生評議員)選挙に係る卒業生等からの問い合わせに対する取扱いについて ②次回委員会の開催日について
3月25日	第7回 評議員選挙管理委員会	1. 2号評議員選挙候補者の確認について 2. 2号評議員選挙候補者の公示・資料の確認について 3. 選挙ブロックに対する投票のお知らせについて 4. 無投票ブロックに対する通知等について 5. 開票立会人について 6. その他 ①「卒業生評議員(2号評議員)選挙各ブロック別有権者登録数一覧」について ②次回委員会の開催日について

## ⑤給与委員会

月 日	行 事	議 事 内 容
7月29日	第1回給与委員会	1. 平成20年7月1日付け昇格に伴う格付について
8月6日	第2回給与委員会 (持ち回り)	1. 給与規程運用に関する規則の改正案について
9月30日	第3回給与委員会	1. 平成20年7月1日付け昇格に伴う格付について(再諮問) 2. 平成20年10月1日付け昇格に伴う格付について 3. 平成20年10月1日付け新規採用者の格付について 4. 平成21年4月1日付け新規採用者の格付について 5. 特任教員の給与について 6. 懲戒処分を受けた者の昇給延伸について
10月28日	第4回給与委員会 (持ち回り)	1. 平成19年4月1日付け新規採用者の格付訂正について
11月25日	第5回給与委員会	1. 給与規程運用に関する規則の一部改正案について
2月19日	第6回給与委員会	1. 平成21年4月1日付け昇格に伴う格付について 2. 平成21年4月1日付け新規採用者の格付について 3. 特任教員の給与について
3月17日	第7回給与委員会	1. 平成21年4月1日付け昇格に伴う格付について 2. 特任教員の給与について 3. 給与規程の一部改正案について

## ⑥新給与制度構築プロジェクトチーム会議・給与制度に関する会議

月 日	行 事	議 事 内 容
5月23日	第1回 新給与制度構築 プロジェクトチーム会議	1. リーダー及びサブリーダーの選出について 2. 今後の進め方について 3. 平成19年度給与制度検討特別委員会の報告について
11月11日	第1回新給与制度に 関する協議	1. 新給与制度について (新給与制度全般について)
12月5日	第2回新給与制度に 関する協議	1. 新給与制度について (本給移行時の切り替え方法及び諸手当について)
1月20日	第3回新給与制度に 関する協議	1. 新給与制度について (諸手当及び評価制度について)
2月20日	第4回新給与制度に 関する協議	1. 新給与制度について (総括)

## ⑦防災委員会

月 日	行 事	議 事 内 容
9月18日	第1回防災委員会	1. 防災委員名簿の確認 2. 前回議事要旨の確認 3. 「緊急連絡・安否登録確認システム」の防災訓練用発信結果について 4. 平成20年度消防訓練の実施について 5. その他

## ⑧環境整備委員会

月 日	行 事	議 事 内 容
5月22日	第1回環境整備 委員会	1. 委員の一部変更について 2. 麻布大学環境方針(案)について 3. 平成19年度省エネ対策実施結果報告について 4. その他
6月5日	第2回環境整備 委員会 (持ち回り)	1. 麻布大学環境方針(案)策定作業部会の設置及び構成員の選出について
12月19日	第3回環境整備 委員会	1. 麻布大学環境方針(案)策定作業部会中間報告について 2. その他
1月30日	第4回環境整備 委員会	1. 麻布大学環境方針(案)策定作業部会最終報告について

## ⑨麻布大学環境方針(案)策定作業部会

月 日	行 事	議 事 内 容
6月27日	第1回麻布大学環境 方針(案)策定作業部会	1. 委員長の選出について 2. 麻布大学環境方針(案)の策定について
7月25日	第2回麻布大学環境 方針(案)策定作業部会	1. 麻布大学環境方針(案)の策定について (環境方針の運用基準の検討)
8月29日	第3回麻布大学環境 方針(案)策定作業部会	1. 麻布大学環境方針(案)の策定について (環境方針の運用基準の見直し)
9月26日	第4回麻布大学環境 方針(案)策定作業部会	1. 麻布大学環境方針(案)の策定について (環境方針の運用基準項目の検討)
10月31日	第5回麻布大学環境 方針(案)策定作業部会	1. 麻布大学環境方針(案)の策定について (環境方針の運用基準項目の見直し)
1月16日	第6回麻布大学環境 方針(案)策定作業部会	1. 麻布大学環境方針(案)の策定について (環境方針運用基準項目(案)の策定)

## (2) 平成20年度 法人・大学・高校行事報告

	麻布獣医学園	麻 布 大 学				渕野辺高校
		全 学	獣 医 学 部	生命・環境科学部	大 学 院	
4月	21日 第1回理事懇談会	2日 在学生健康診断 (～4日)	7日 教授会	2日 教授会 (持ち回り)	9日 環境保健学 研究科委員会	6日 始業式
	22日 第1回理事会	2日 新入生歓迎 合宿(～3日)		14日 教授会	28日 獣医学研究 科委員会	6日 打合せ
		5日 入学式				7日 入学式
		7日 入学者健康診断				19日 運営委員会
		8日 入学者リエン テーション(～10日)				
		8日 授業開始 (在学生)				
		11日 授業開始 (入学者)				
		14日 生物研運営委員会				
		16日 評議会				
		18日 第1回 研究推進・支援 本部会				
		18日 合同地方自治 体(公務員) 説明会				
		21日 動物病院運営 会議				
		21日 病原体等安全 管理委員会				
5月	13日 資産運用に関する 勉強会	1日 競争的資金等 管理委員会	7日 教授会	12日 教授会	14日 環境保健学 研究科委員会	17日 後援会総会
	20日 平成19年度決算に 係る学内監査  臨時理事会	1日 第2回 研究推進・支援 本部会		21日 教授会 (持ち回り)	26日 獣医学研究 科委員会	27日 中間試験 (～30日)
	22日 第1回 環境整備委員会	12日 生物研運営委員会				29日 運営委員会
	23日 第1回新給与制度構築 プロジェクトチーム会議	14日 就職活動対策 講座(～6/18 毎週水曜日)				
	29日 第2回理事会  第1回評議会	15日 第3回 研究推進・支援 本部会				
		17日 父母会理事会				
		19日 動物病院運営 会議				
		21日 評議会				
		21日 研究推進・支援 本部会				
		26日 合同動物病院 説明会				

	麻布獣医学園	麻 布 大 学				澁野辺高校
		全 学	獣 医 学 部	生命・環境科学部	大 学 院	
6月	5日 第2回 環境整備委員会 (持ち回り)	5日 病原体等安全管理委員会	2日 教授会	9日 教授会	11日 環境保健学 研究科委員会	11日 第1回高校 評議員会
	24日 第3回理事会	6日 研究推進・支援 本部セミナー			23日 獣医学研究 科委員会	13日 塾説明会
	27日 第1回 麻布大学環境方針 (案)策定作業部会	8日 さがみはら環境 まつり				19日 職員会議
		8日 オープンセミナー				23日 修学旅行 (~27日)
		9日 生物研運営委員会				
		12日 第4回 研究推進・支援 本部会				
		17日 医療業界セミナー				
		18日 評議会				
		18日 学業成績 優秀者表彰式				
		21日 父母会定期 総会・代議員会				
		23日 動物病院運営 会議				
		23日 キャリア・就職支援 対策委員会				
		25日 リクビ®講習会				
		27日 第5回 研究推進・支援 本部会				
7月	25日 第2回 麻布大学環境方針 (案)策定作業部会	1日 研究推進・支援 本部セミナー	7日 教授会	14日 教授会	9日 環境保健学 研究科委員会	3日 期末試験 (~9日)
	29日 第4回理事会	4日 NOSAI採用説明会			28日 獣医学研究 科委員会	10日 運営委員会
	29日 第1回給与委員会	4日 国際交流委員会				19日 キャリアガイダンス ①
	30日 第1回 職務発明審査委員会	7日 教職員健康診断 (~8日)				20日 キャリアガイダンス ②
		13日 オープンセミナー				21日 夏期休業
		14日 生物研運営委員会				
		15日 研究推進・支援 本部セミナー				
		22日 学生委員会				
		23日 評議会				
		24日 前期定期試験 (~30日)				
		25日 第6回 研究推進・支援 本部会				
		28日 キャリア・就職支援 対策委員会				
		30日 動物病院運営 会議				
		30日 学生委員会 (持ち回り)				
	30日 市民大学 (~9/24)					
	31日 製薬業界セミナー					

	麻布獣医学園	麻 布 大 学				澁野辺高校
		全 学	獣 医 学 部	生命・環境科学部	大 学 院	
8月	6日 第2回給与委員会 (持ち回り)  29日 第3回 麻布大学環境方針 (案)策定作業部会	1日 夏期休業 (~9/18)  1日 第1回 オープンキャンパス (~2日)  7日 生物研運営委員会 (持ち回り)  6日 国際交流委員会  18日 麻布獣医学園 インターシップ (~29日)  21日 生物研運営委員会 (持ち回り)  23日 夏休み1日大学  24日 水と緑のさがみ 子ども環境会議  30日 父母会大阪会場 地区懇談会	1日 教授会	4日 教授会		17日 学校説明会
9月	18日 第1回防災委員会  26日 第4回 麻布大学環境方針 (案)策定作業部会  30日 第5回理事会  30日 第3回給与委員会	1日 第7回 研究推進・支援 本部会  5日 生物研運営委員会 (持ち回り)  6日 麻布獣医学会  麻布環境科学 研究会  14日 父母会さいたま 会場地区懇談会  16日 インベーション 2008(~18日)  17日 評議会  17日 臨時学生委員会  19日 生物研運営委員会 (持ち回り)  19日 前期追再試験 (~26日)  20日 父母会仙台会場 地区懇談会  父母会広島会場 地区懇談会  21日 オープンセミナー  22日 キャリア・就職支援 対策委員会  26日 製菓業界セミナー ：総合職(MR)  29日 動物病院運営 会議  29日 研究推進・支援 本部セミナー  29日 後期授業開始			4日 獣医学研究 科獣医学専 攻入学試験  4日 獣医学研究 科動物応用 科学専攻入 学試験(~5日)  9日 獣医学研究 科委員会  11日 獣医学研究 科合格発表  19日 環境保健学 研究科入学 試験  24日 臨時環境 保健学研究 科委員会  26日 環境保健学 研究科合格 発表	1日 職員会議  7日 文化祭  9日 体育祭  11日 運営委員会  26日 前期終業式

	麻布獣医学園	麻 布 大 学				澁野辺高校
		全 学	獣 医 学 部	生命・環境科学部	大 学 院	
10月	28日 第6回理事会	1日 研究推進・支援本部セミナー	3日 A0入試(～7日)	14日 教授会	8日 環境保健学研究科委員会	2日 後期始業式
	28日 第4回給与委員会(持ち回り)	3日 第8回研究推進・支援本部会	6日 教授会	21日 臨時教授会	27日 獣医学研究科委員会	11日 学校説明会
	31日 第5回麻布大学環境方針(案)策定作業部会(持ち回り)	8日 就職活動実戦講座(～11/19毎週水曜日)	23日 臨時教授会	28日 環境政策学科就職活動報告会		21日 中間試験A(～24日)
		14日 生物研運営委員会	27日 A0入試合否通知日			23日 職員会議
		15日 研究推進・支援本部セミナー(～16日)				24日 塾(多摩地区)入試説明会
		16日 消防訓練				
		18日 父母会関東甲信越地区個人面談				
		19日 動物フェスティバル神奈川2008inさがみほらかながわワトノ祭り				
		20日 医療業界セミナー				
		20日 動物病院運営会議				
		22日 評議会				
		24日 第9回研究推進・支援本部会				
		25日 オープンセミナー				
		27日 キャリア・就職支援対策委員会				
		27日 女子学生リクルートメイク&ファッションセミナー				
		29日 アカデミック・イノベーション創出フェア2008(～30日)				
		31日 学生委員会				
	31日 動物慰霊祭					
11月	4日 第2回職務発明審査委員会	1日 大学祭(～3日)	4日 教授会	10日 教授会	12日 環境保健学研究科委員会	13日 運営委員会
	11日 第1回新給与制度に関する協議	5日 第1回生物研セミナー	12日 動物応用科学科インターンシップ報告会	15日 指定校特別推薦入学試験	25日 獣医学研究科委員会	14日 芸術鑑賞会
	17日 第1回評議員選挙管理委員会	8日 模擬面接対策実習	22日 獣医学部推薦・特別入学試験	15日 環境特別入学試験		29日 学校説明会
	25日 第7回理事会	9日 グループ・ディスカッション対策実習	23日 獣医学部編入学試験	17日 健康環境科学科就職内定報告会		
	25日 第5回給与委員会	9日 第2回オープンキャンパス	28日 臨時教授会	22日 生命・環境科学部推薦・特別入学試験		
	26日 学校法人運営調査委員による実地調査	10日 生物研運営委員会		23日 生命・環境科学部・環境保健学部編入学試験(I期)		
		17日 動物病院運営会議		27日 臨時教授会		
		19日 評議会				
		19日 学生委員会(持ち回り)				
		21日 第10回研究推進・支援本部会				
		23日 文章力強化講座				
		25日 国際交流委員会				
		25日 キャリア・就職支援対策委員会				
		27日 第2回生物研セミナー				
	30日 文章力強化講座					

	麻布獣医学園	麻 布 大 学				澁野辺高校
		全 学	獣 医 学 部	生命・環境科学部	大 学 院	
12月	4日 第2回評議員選挙 管理委員会	1日 合同企業説明会 (～3日)	1日 教授会	1日 生命・環境科学部 推薦・特別 入学試験 合格発表	10日 環境保健学 研究科委員会	4日 職員会議
	5日 第2回新給与制度に 関する協議	4日 研究推進・支援 本部セミナー	2日 獣医学部 推薦・特別 入学試験, 編入学試験 合格発表	1日 生命・環境科学部 ・環境保健学部 編入学試験 (1期) 合格 発表	22日 獣医学研究 科委員会	4日 中間試験B 卒業試験 (～9日)
	16日 第8回理事会	6日 父母会理事会				9日 避難訓練
	19日 第3回 環境整備委員会	8日 就活大質問会	15日 動物応用科学 科就職内定 報告会	8日 教授会		11日 運営委員会
		8日 生物研運営委員会		25日 臨時教授会		16日 第1回 内選会議
		11日 臨時学生委員会				19日 第2回 内選会議
		17日 評議会				
		17日 動物病院運営 会議(持ち回り)				
		19日 第3回 生物研セミナー				
		22日 キャリア・就職支援 対策委員会				
		25日 第11回 研究推進・支援 本部会				
		25日 臨時学生委員会				
	25日 冬期休業 (～1/8)					
1月	16日 第6回 麻布大学環境方針 (案)策定作業部会	9日 授業開始	9日 教授会	13日 教授会	14日 環境保健学 研究科委員会	8日 職員会議
	20日 第3回新給与制度に 関する協議	17日 生物研運営委員会 (持ち回り)			26日 獣医学研究 科委員会	15日 運営委員会
	20日 第3回評議員選挙 管理委員会	17日 大学入試セミナー 試験(～18日)				19日 卒業認定会議
	22日 第3回 職務発明審査委員会	19日 学生委員会				22日 推薦入学試験
	23日 第4回評議員選挙 管理委員会	21日 評議会				23日 推薦入学試験 合格発表
	27日 第9回理事会	23日 第12回 研究推進・支援 本部会				30日 第2回高校 評議員会
	29日 第5回評議員選挙 管理委員会	26日 動物病院運営 会議				
	30日 第4回 環境整備委員会	26日 キャリア・就職支援 対策委員会				
		27日 麻布大学新技術 説明会				
		30日 第4回 生物研セミナー				

	麻布獣医学園	麻 布 大 学				澁野辺高校
		全 学	獣 医 学 部	生命・環境科学部	大 学 院	
2月	19日 第6回給与委員会	9日 生物研運営委員会	2日 教授会	5日 臨床検査技術学科一般入学試験(A日程)	12日 環境保健学研究科委員会	5日 職員会議
	20日 第4回新給与制度に関する協議	9日 後期定期試験(～16日)	3日 獣医学科一般入学試験	食品生命科学科一般入学試験(A日程)	23日 獣医学研究科委員会	10日 一般入学試験
	20日 第6回評議員選挙管理委員会	18日 評議会	4日 動物応用科学科一般入学試験	6日 臨床検査技術学科一般入学試験(B日程)	25日 環境保健学研究科入学試験	12日 一般入学試験合格発表
	23日 第2回理事懇談会	20日 公務員がイブンス	12日 臨時教授会	7日 環境科学科一般入学試験(I期)	27日 臨時環境保健学研究科委員会	
	24日 第10回理事会	23日 キャリア・就職支援対策委員会	12日 獣医学部入学試験合格発表	9日 教授会		
	第2回評議員会	23日 教職員対象就職セミナー	16日 臨時教授会	13日 臨時教授会		
		23日 動物病院運営会議		17日 生命・環境科学部入学試験合格発表		
		24日 後期追再試験(～3/2)				
		26日 第13回研究推進・支援本部会				
		26日 動物病院運営会議(持ち回り)				
3月	17日 第11回理事会	3日 公務員試験対策集中講座①～⑨(～12日)	2日 教授会	3日 生命・環境科学部転学部・転学科試験	3日 環境保健学研究科入学試験合格発表	1日 卒業式
	17日 第7回給与委員会	9日 生物研運営委員会	4日 獣医学部転学部・転学科試験	7日 生命・環境科学部・環境保健学部編入学試験(Ⅱ期)	5日 獣医学研究科獣医学専攻入学試験	4日 期末試験(～10日)
	25日 第7回評議員選挙管理委員会	5日 学生委員会	10日 臨時教授会	食品生命科学科一般入学試験(Ⅱ期)	獣医学研究科動物応用科学専攻入学試験(～6日)	17日 進級会議
		11日 学生功労賞表彰式	18日 臨時教授会	環境科学科一般入学試験(Ⅱ期)	10日 獣医学研究科委員会	19日 修了式
		11日 評議会		9日 教授会	11日 環境保健学研究科委員会	23日 職員会議
		15日 卒業式		10日 教授会	11日 獣医学研究科入学試験合格発表	
		16日 インターンシップ推進委員会		12日 生命・環境科学部一般入学試験(Ⅱ期)合格発表		
		16日 動物病院運営会議		13日 生命・環境科学部・環境保健学部編入学試験(Ⅱ期)合格発表		
		23日 動物病院運営会議(持ち回り)		19日 臨時教授会		
		23日 キャリア・就職支援対策委員会				
		24日 国際交流委員会				
		24日 第14回研究推進・支援本部会				
		25日 春期休業(～31日)				

### 3. 前年度決算監査における監事要望事項の履行状況

#### 1) 職員の超過勤務について

##### [要望事項]

平成 19 年度は、特定月において超過勤務手当が月額約 30 万円支給されている職員が 5 人いたり、休日も連続して長時間勤務している事例が見られた。部署や個々の職員間で超過勤務時間の実績にばらつきが見られることから、部署間の業務量の適正配分を検討願いたい。また、過度の超過勤務は労務管理上問題があるので、超過勤務の在り方についての検討を要望する。

##### [履行状況]

平成 19 年 4 月の教育推進センター稼働開始に伴い、特定月に一時的に業務が集中した部署があり、異常な超過勤務手当の支給事例が発生してしまったが、平成 20 年度においては同様事例の発生は見えていない。しかしながら、継続的に未だ時間外労働の縮減には不十分な体制であることから、今後は、業務の均霑化や部署間の支援協力体制に配慮しつつ、専任職員の増員も含め、事務組織の抜本的見直しを図り、業務の円滑な遂行とともに超過勤務の縮減に努める方針である。

#### 2) 補助金等に係る経費の適正執行について

##### [要望事項]

従来、交付を受けた科学研究費補助金の運用は、事務局を介さず教員が直接行っていたが、平成 19 年度後半からは、「研究機関における公的研究費の管理・監査のガイドライン(実施基準)(平成 19 年 2 月 15 日付け 18 文科科第 829 号)」に基づき「科学研究費補助金執行マニュアル」を作成し、物品発注及び検収を事務局が行うなど、補助金を適正に執行するよう改善されてきている。平成 20 年度は、補助金配分額も更に増加してきていることから、規程に基づきより適正な処理を要望する。

##### [履行状況]

##### (1) 発注及び検収について

物品の発注については、教員自らの直接発注をなくし、研究交流課職員が発注システム（(株) トライアンフ 21 が開発した「オフサイト」を利用。）を活用して、複数の業者による見積合せ等を行って、原則、最低価格業者に発注する体制をとることとした。また、検収については、納品時に研究交流課職員が納品書と現品の突合を行っている。

##### (2) 学内監査について

平成 20 年度は、平成 20 年 12 月 12 日（金）に統括管理責任者、経理の経験者 2 人により、「平成 19 年度競争的資金等」を獲得した 22 人から 5 人を無作為抽出し、収支簿と証拠書類の確認、教員への面談及び業者への納品確認を実施した。

##### (3) 競争的資金等に係る取扱及び不正防止の周知

平成 20 年度は、新規採用者を含め、全教員に対し、競争的資金等に係る取扱及び不正防止の取組について 7 回の説明会を実施し、周知を図った。

### 3) 資産運用について

#### [要望事項]

平成 19 年度に開始した SMA（投資一任契約）による資産運用については、理事会で慎重に審議され、規程に基づく適正な手続を経て施設設備費引当特定預金 30 億円の運用を行っている。また、その後の事務処理においても規程に基づき適正に行われている。しかし、決算時の時価評価においては評価損であることから、今後の方向性を理事会で検討するよう要望する。

#### [履行状況]

SMA 等による資産運用状況については、毎月末及び直近の資産運用状況を、理事会開催の都度、報告している。

特に、平成 20 年 12 月 16 日開催の理事会では、投資を一任契約している野村證券㈱及び大和証券㈱から、①本学園の SMA による運用状況、②世界経済の見通し、③今後の資産運用方針案など、運用情勢の分析報告を求め、審議した。その結果、SMA による資産運用については、当初から 5 年間で運用期間としていたこと、また、変化の大きい不安定な金融情勢にあること等から、当面は、現状の推移を注意深く見守りながら、ポートフォリオの見直しも考慮しつつ、SMA による資産運用を継続することとした。

### 4) 学生・生徒募集のための広報強化について

#### [要望事項]

学生・生徒等の募集活動については、少子化時代を迎え、業務委託による高校訪問や予備校との関係強化を行うなど、大変苦勞している様子がうかがえる。今後も入学者の確保は学園にとって大変重要な取組課題であることから、同窓会組織を活用した学生・生徒募集の取組について検討するよう要望する。

#### [履行状況]

学内で検討委員会を設置し、協議を重ねた結果、学生募集強化とともに、本学卒業者と大学との接点強化を図り、広く学園情勢を理解いただくため、次のような卒業生子女対象イベントを開催することとした。

#### ① 卒業生子女対象大学見学会・入試説明会

実施予定日程：平成 21 年 5 月

#### ② ホームcomingディ（卒業生子女対象入試相談会）

実施予定日程：平成 21 年 11 月

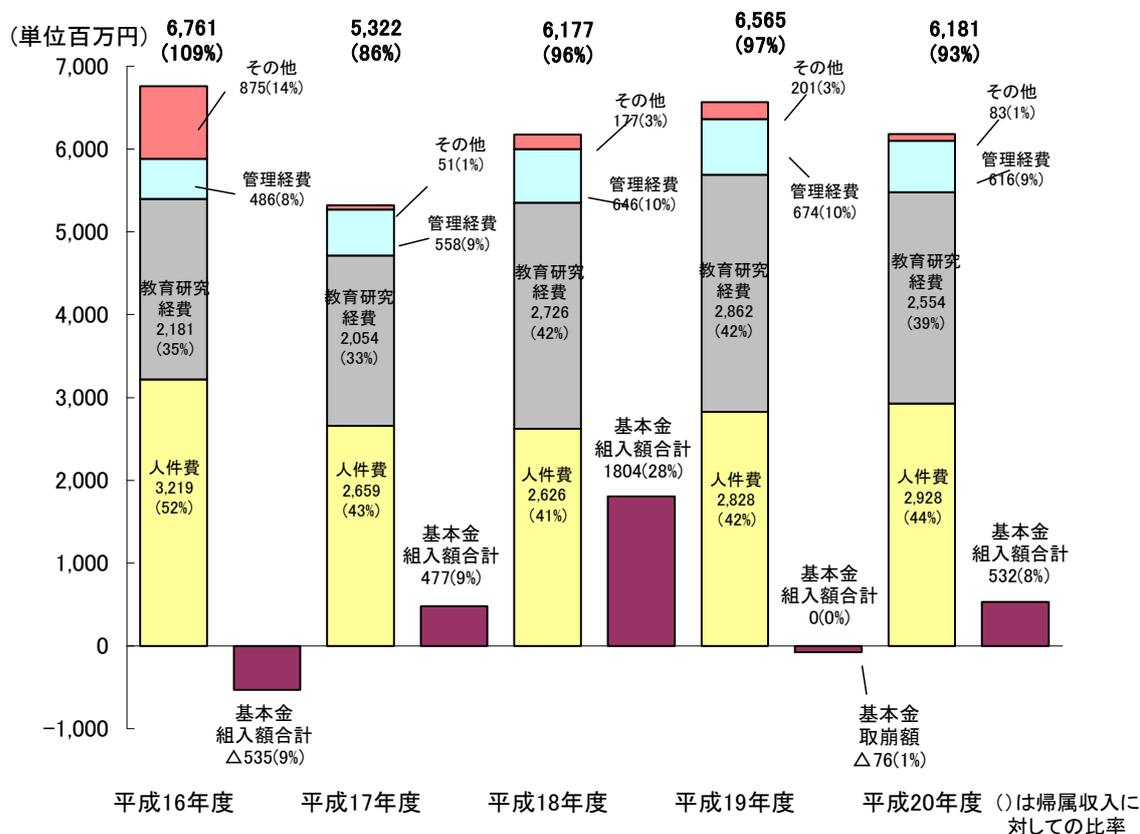
#### 告知方法

- ・大学ホームページにて、イベント開催広報を行う。
- ・学内研究室・クラブ等を通じてイベント情報を周知する。
- ・イベント用ツールを制作、学内、卒業生及び同窓会各支部に配付する。
- ・イベント告知を同窓会にも協力を依頼し、周知を図る。

Ⅲ 財務の概要

1. 財務状況の推移

消費支出及び基本金組入額

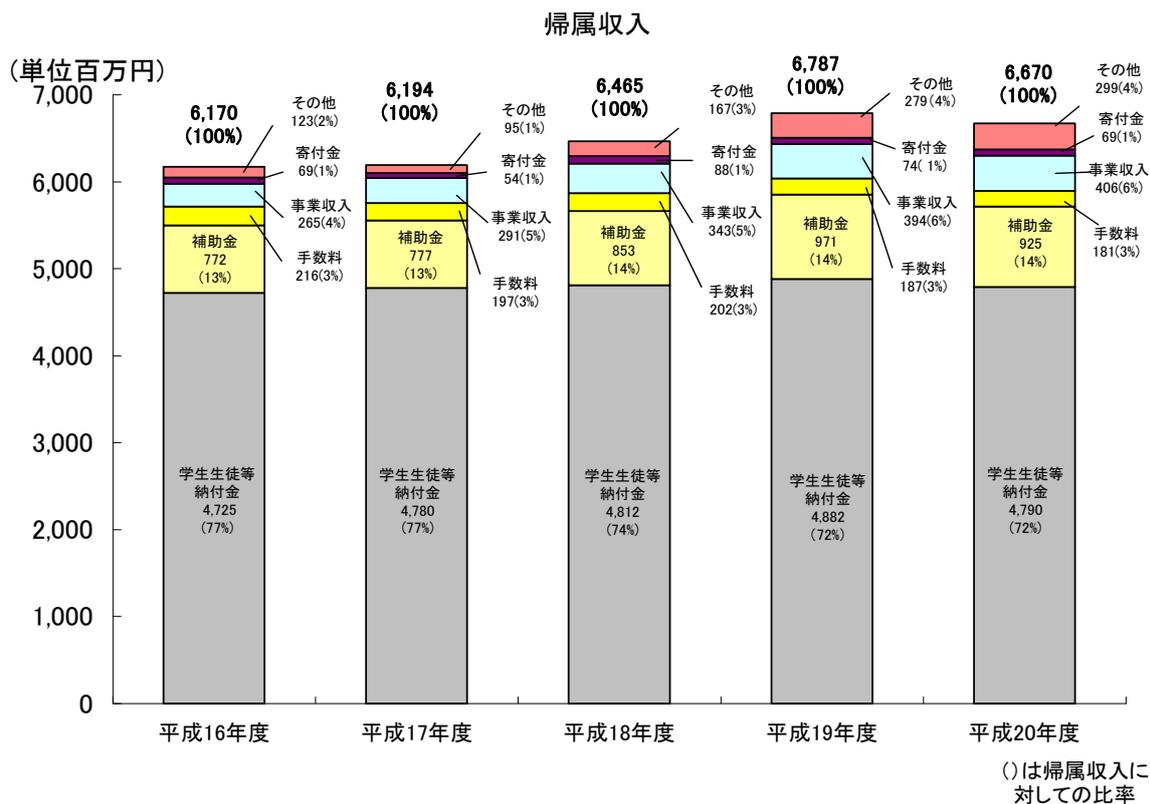


●消費支出とは、教育研究その他の諸活動に対応して消費した財貨と用役の額を示したもので、以下のようなものがある。

- 人件費  
教員人件費、職員人件費、退職給与引当繰入額など
- 教育研究経費  
消耗品費、光熱水費、業務委託費、減価償却費など
- 管理経費  
消耗品費、光熱水費、業務委託費、減価償却費など
- その他  
資産処分差額など上記各科目に該当しないもの

●基本金組入額とは、「学校法人の永続的維持に必要な資産を継続的に保持するため、維持すべきものとして帰属収入のうちから組み入れた金額」で、組み入れるべき金額としては、教育の用に供される固定資産額で、以下のようなものがある。

- 基本金組入額合計  
建物、構築物、教育研究用機器備品、図書などの取得価額の合計



●帰属収入とは、学校法人の負債とならない収入で、以下のようなものがある。

- **学生生徒等納付金**  
入学金, 授業料, 実験実習費など
- **補助金**  
国庫補助金, 地方公共団体補助金など
- **手数料**  
入学検定料, 試験料, 証明手数料など
- **事業収入**  
附属病院収入, 受託事業収入など
- **寄付金**  
特別寄付金, 一般寄付金, 現物寄付金
- **その他**  
受取利息配当金, 施設設備利用料, 雑収入など

## 2. 財務比率の推移

		平成10年度	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
消費収支計算書関係												
人件費比率 ↓	人件費 ／ 帰属収入	41.1 (50.6)	43.8 (50.9)	42.6 (51.1)	43.1 (51.7)	43.5 (52.0)	42.0 (52.0)	52.2 (52.2)	42.9 (51.3)	40.6 (52.0)	41.7 (51.4)	43.9
人件費依存率 ↓	人件費 ／ 学生生徒等納付金	57.6 (68.3)	58.2 (68.0)	57.6 (68.6)	56.7 (69.4)	57.4 (69.3)	54.3 (69.6)	52.0 (70.2)	55.6 (70.7)	54.6 (71.3)	57.9 (71.7)	61.1
教育研究経費比率 ↑	教育研究経費 ／ 帰属収入	24.0 (23.3)	27.8 (24.1)	30.8 (24.6)	32.2 (25.6)	30.6 (26.7)	32.2 (27.4)	35.4 (28.3)	33.2 (28.5)	42.2 (29.3)	42.2 (29.7)	38.3
管理経費比率 ↓	管理経費 ／ 帰属収入	6.1 (6.8)	6.0 (7.3)	6.1 (7.4)	6.5 (7.5)	6.5 (7.8)	7.5 (7.9)	7.9 (8.5)	9.0 (8.5)	10.0 (8.5)	9.9 (8.7)	9.2
借入金等利息比率 ↓	借入金等利息 ／ 帰属収入	0.7 (0.9)	0.6 (0.8)	0.4 (0.8)	0.3 (0.7)	0.2 (0.6)	0.2 (0.6)	0.1 (0.5)	0.3 (0.5)	0.6 (0.5)	0.6 (0.5)	0.6
消費収支比率 ↓	消費支出 ／ 消費収入	107.6 (100.2)	149.9 (102.8)	87.9 (103.6)	163.5 (104.4)	93.3 (105.3)	94.5 (105.7)	100.8 (107.2)	93.1 (107.5)	132.5 (107.8)	96.7 (108.3)	100.7
学生生徒等 納付金比率 ～	学生生徒等納付金 ／ 帰属収入	71.4 (74.1)	75.2 (74.9)	73.8 (74.4)	76.0 (74.5)	75.9 (75.1)	77.3 (74.7)	76.6 (74.4)	77.2 (72.6)	74.4 (72.9)	71.9 (71.6)	71.8
寄付金比率 ↑	寄付金 ／ 帰属収入	1.2 (2.4)	1.2 (2.5)	1.3 (3.2)	1.3 (2.8)	1.8 (2.4)	1.1 (2.3)	1.1 (1.9)	0.9 (3.4)	1.4 (2.3)	1.1 (3.0)	1.0
補助金比率 ↑	補助金 ／ 帰属収入	16.8 (12.9)	15.4 (12.8)	15.9 (12.2)	13.9 (12.5)	12.8 (12.6)	12.9 (12.6)	12.5 (12.7)	12.5 (12.5)	13.2 (12.3)	14.3 (12.1)	13.9
基本金組入率 ↑	基本金組入額 ／ 帰属収入	32.8 (17.5)	47.6 (18.0)	8.5 (17.5)	49.6 (16.0)	12.6 (14.9)	9.5 (15.4)	-8.7 (15.2)	7.7 (15.9)	27.9 (14.6)	0.0 (14.5)	8.0
貸借対照表関係												
固定比率 ↓	固定資産 ／ 自己資金	92.7 (97.9)	99.6 (97.6)	100.3 (97.2)	103.4 (97.2)	100.5 (97.7)	101.7 (98.4)	103.4 (98.5)	110.4 (98.7)	110.5 (98.7)	112.2 (98.5)	110.8
固定長期適合率 ↓	固定資産 ／ 自己資金+固定負債	84.5 (87.6)	92.1 (87.8)	93.6 (87.9)	96.9 (88.3)	95.2 (88.9)	96.5 (88.6)	95.9 (90.0)	94.7 (90.5)	94.9 (90.8)	96.9 (91.0)	96.5
流動比率 ↑	流動資産 ／ 流動負債	362.6 (256.1)	231.8 (262.2)	218.1 (269.6)	163.6 (269.7)	186.9 (265.7)	171.8 (249.2)	182.0 (257.7)	222.8 (253.0)	210.1 (247.6)	163.1 (251.2)	173.0
総負債比率 ↓	総負債 ／ 総資産	14.0 (17.0)	12.7 (16.4)	11.6 (15.5)	10.6 (15.1)	10.2 (14.6)	9.4 (16.3)	11.7 (14.1)	17.7 (13.6)	17.8 (13.4)	17.6 (12.8)	16.9
負債比率 ↓	総負債 ／ 自己資金	16.3 (20.6)	14.5 (19.6)	13.1 (18.4)	11.9 (17.8)	11.3 (17.2)	10.4 (19.4)	13.3 (16.4)	21.5 (15.8)	21.7 (15.5)	21.4 (14.7)	20.4
自己資金構成比率 ↑	自己資金 ／ 総資金	86.0 (83.0)	87.3 (83.6)	88.4 (84.5)	89.4 (84.9)	89.8 (85.4)	90.6 (83.7)	88.3 (85.9)	82.3 (86.4)	82.2 (86.6)	82.4 (87.2)	83.1
消費収支差額 構成比率 ↑	消費収支差額 ／ 総資金	2.2 (2.0)	-5.1 (1.7)	-1.7 (1.3)	-10.1 (0.7)	-8.1 (-0.2)	-6.6 (-5.4)	-6.8 (-2.3)	-4.6 (-2.6)	-10.2 (-3.6)	-9.0 (-4.6)	-9.0

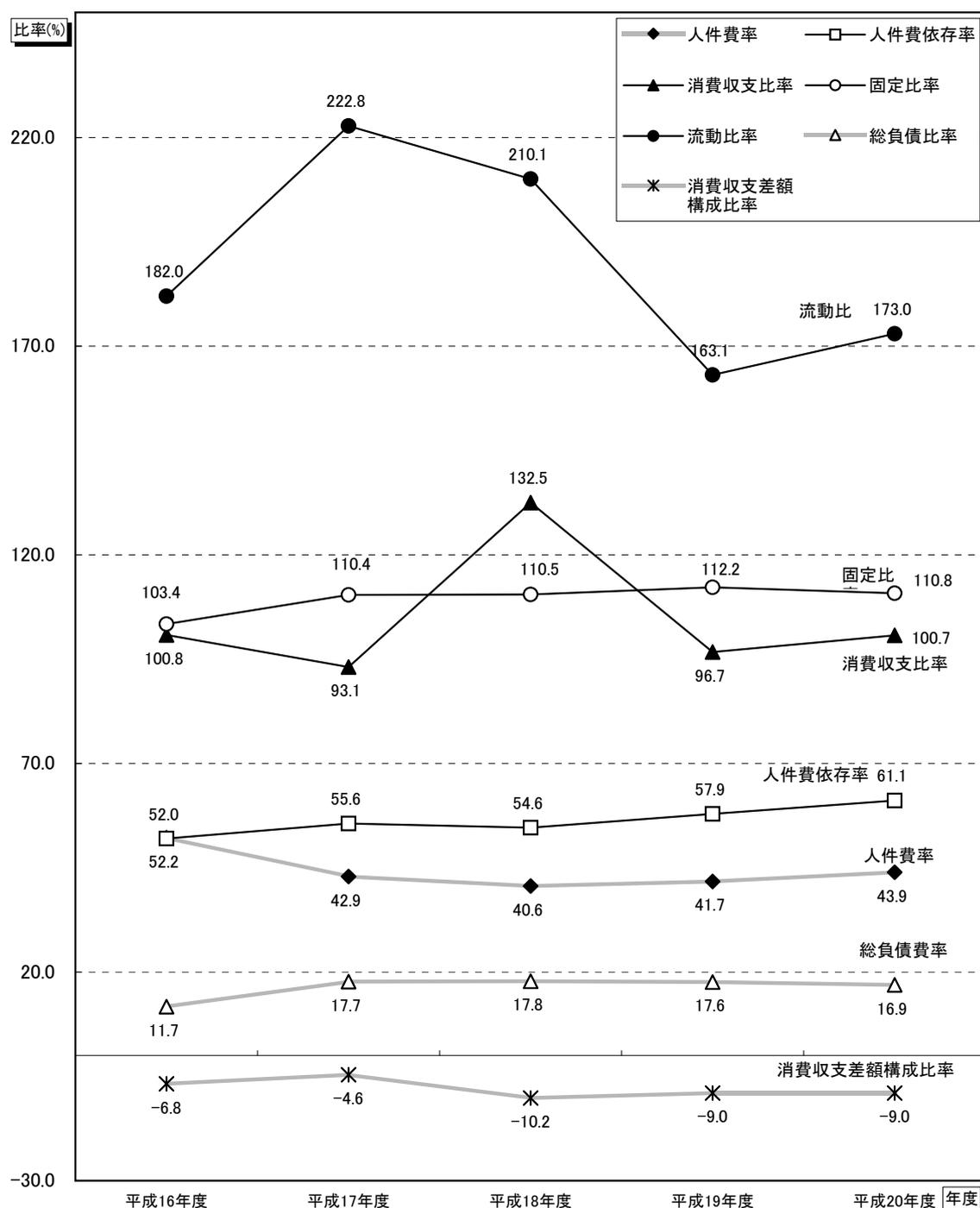
注) 1. ( )内の数字は「今日の私学財政(大学・短期大学編)」(日本私立学校振興・共済事業団編)に記載されている医歯系法人を除く大学法人の平均値を示す。

2. 総資金=負債+基本金+消費収支差額 自己資金=基本金+消費収支差額

3. ↑:高い値がよい。↓:低い値がよい。～:どちらともいえない。

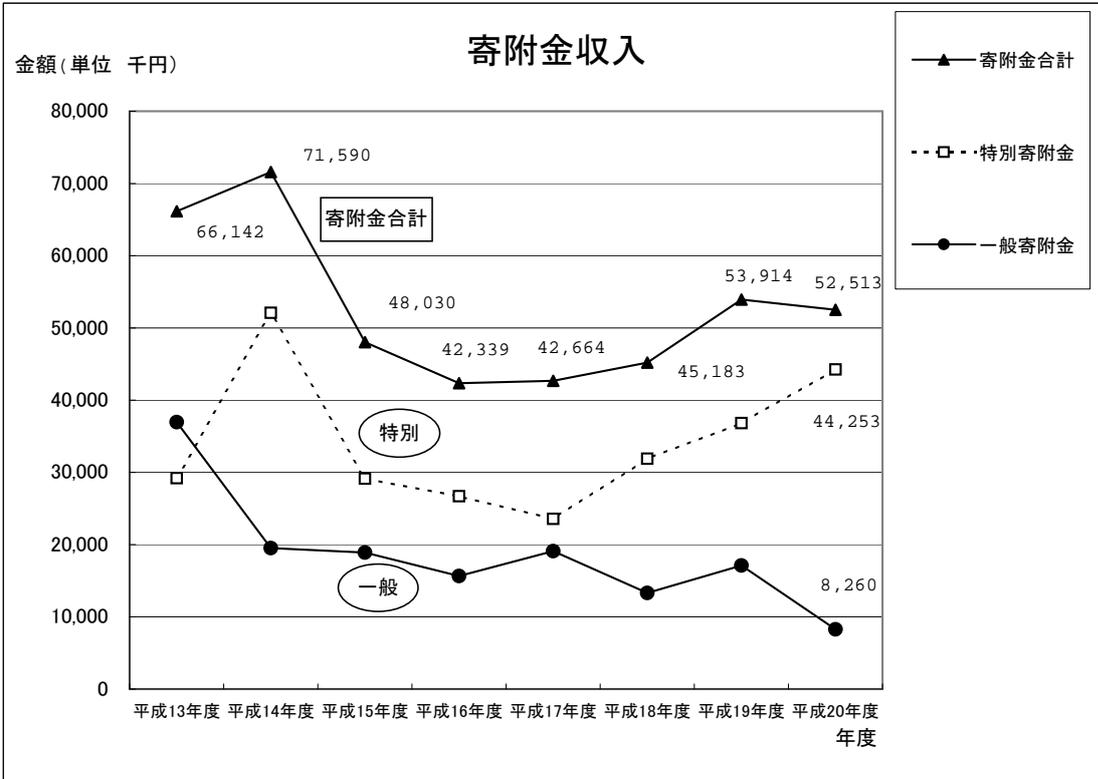
財務比率の推移

		平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
人件費率	人件費/帰属収入	52.2	42.9	40.6	41.7	43.9
人件費依存率	人件費/学生生徒等納付金	52.0	55.6	54.6	57.9	61.1
消費収支比率	消費支出/消費収入	100.8	93.1	132.5	96.7	100.7
固定比率	固定資産/自己資金	103.4	110.4	110.5	112.2	110.8
流動比率	流動資産/流動負債	182.0	222.8	210.1	163.1	173.0
総負債比率	総負債/総資産	11.7	17.7	17.8	17.6	16.9
消費収支差額構成比率	消費収支差額/総資金	-6.8	-4.6	-10.2	-9.0	-9.0



3. 寄付金収入の推移

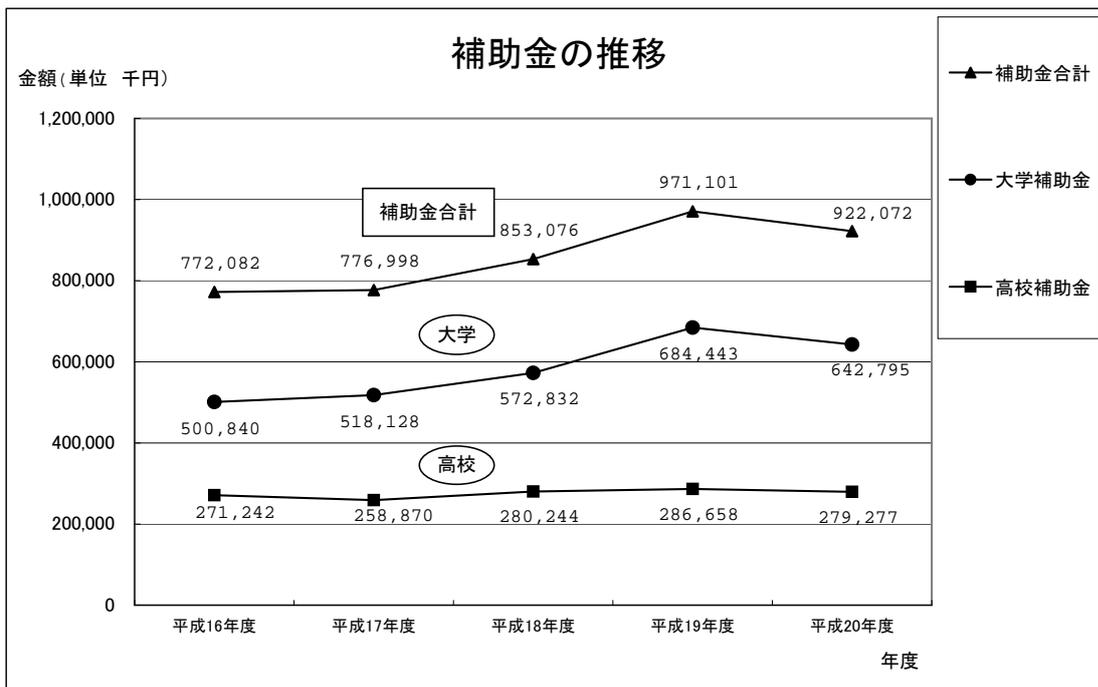
	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
一般寄付金	36,951,750	19,510,000	18,900,000	15,650,000	19,100,000	13,300,000	17,100,000	8,260,000
特別寄付金	29,190,000	52,080,000	29,130,000	26,688,700	23,563,700	31,882,575	36,813,955	44,252,793
寄付金合計	66,141,750	71,590,000	48,030,000	42,338,700	42,663,700	45,182,575	53,913,955	52,512,793



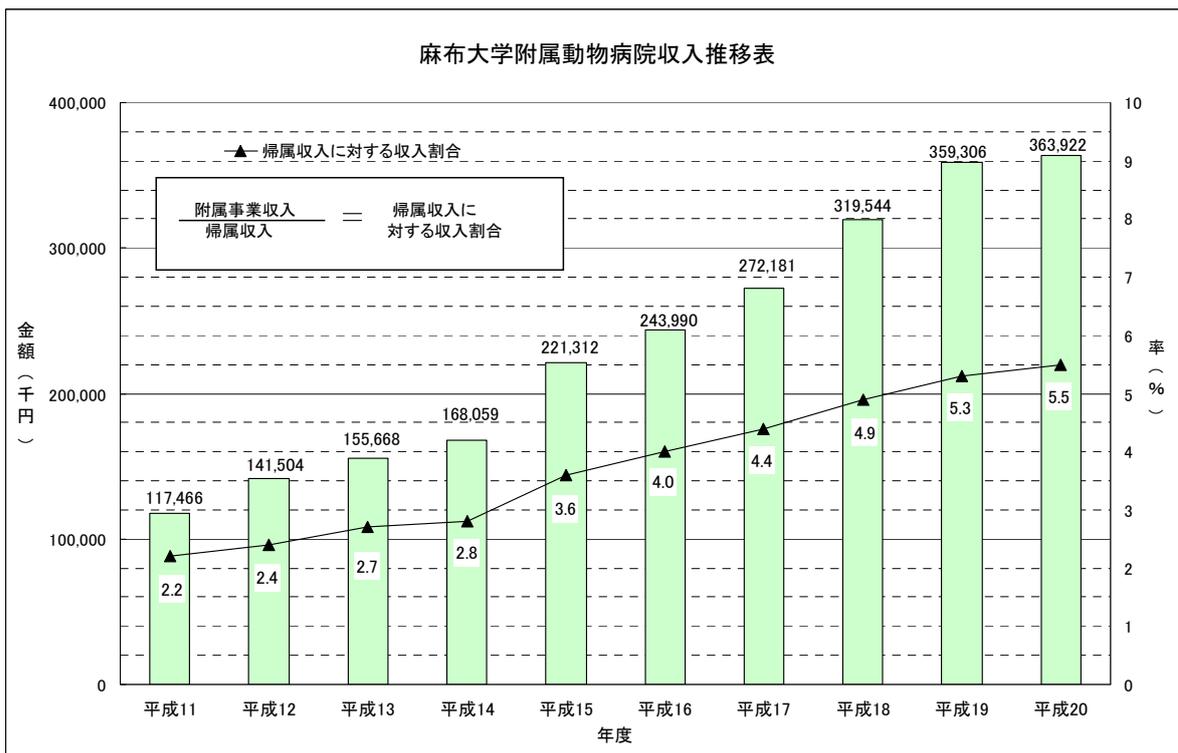
4. 経常費補助金の推移

	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
大学補助金	500,839,856	518,128,101	572,832,322	684,443,167	642,795,487
高校補助金	271,241,896	258,869,543	280,243,862	286,658,153	279,276,700
補助金合計	772,081,752	776,997,644	853,076,184	971,101,320	922,072,187

※法人(育児休業取得促進等助成金)は除く。



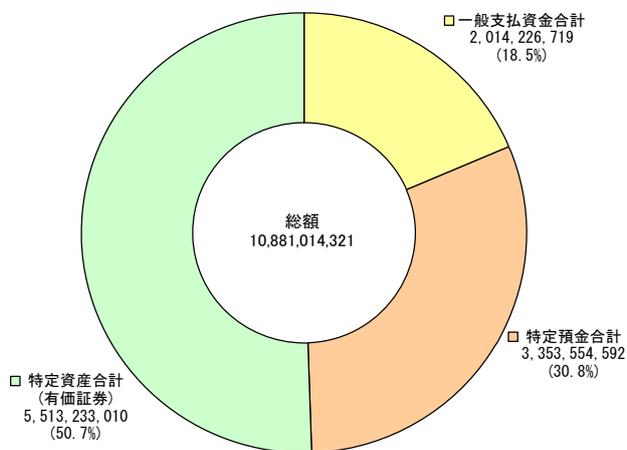
5. 動物病院収入の推移



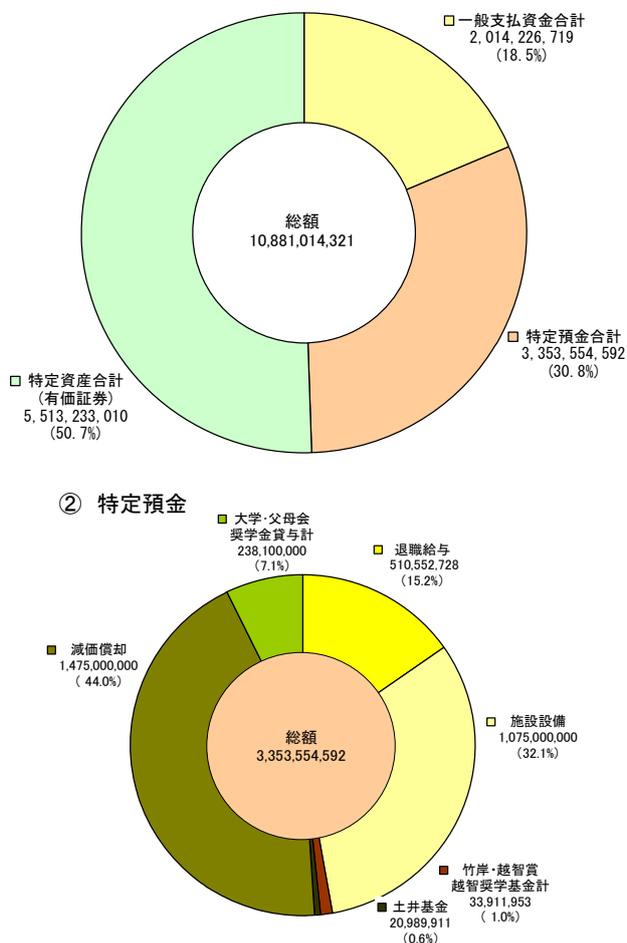
※ 動物病院は、平成19年4月に獣医学部附属から麻布大学附属動物病院に組織及び名称変更

6. 資金残高

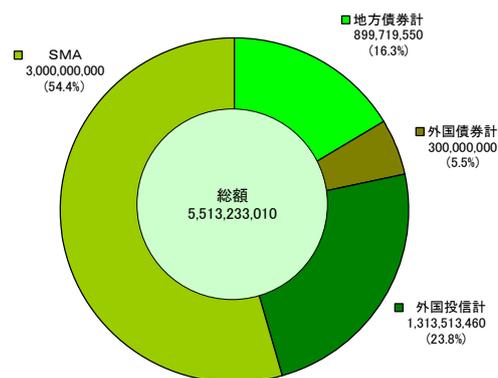
(平成21年3月31日現在)



② 特定預金



③ 有価証券(商品別割合)



## IV 参考資料

## 1. 平成21年度入学試験データ

## (1) 麻布大学

## ① 獣医学部

(人)

学部	区分 学科等	募集 人員	平成21年度											平成20年度	平成19年度	
			志願者			受験者			合格者			入学者		志願者	志願者	
			男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	計	計
獣 医 学 部	推薦等	33	145	172	317	145	171	316	12	41	53	12	41	53	329	383
	一般	75	993	684	1,677	949	655	1,604	101	46	147	60	34	94	1,943	2,077
	センター 利用	12	134	131	265	134	131	265	28	16	44	2	0	2	376	413
	計	120	1,272	987	2,259	1,228	957	2,185	141	103	244	74	75	149	2,648	2,873
	推薦等	40	38	106	144	38	106	144	12	54	66	12	54	66	156	140
	一般	50	221	279	500	210	273	483	37	68	105	28	42	70	550	637
	センター 利用	30	97	166	263	97	166	263	32	57	89	4	4	8	330	497
計	120	356	551	907	345	545	890	81	179	260	44	100	144	1,036	1,274	
合 計	推薦等	73	183	278	461	183	277	460	24	95	119	24	95	119	485	523
	一般	125	1,214	963	2,177	1,159	928	2,087	138	114	252	88	76	164	2,493	2,714
	センター 利用	42	231	297	528	231	297	528	60	73	133	6	4	10	706	910
	計	240	1,628	1,538	3,166	1,573	1,502	3,075	222	282	504	118	175	293	3,684	4,147

## ② 獣医学部編入学

(人)

学部	区分 学科	募集 人員	平成21年度											平成20年度	平成19年度	
			志願者			受験者			合格者			入学者		志願者	志願者	
			男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	計	計
獣 医 学 部	獣 医	若干名	31	26	57	30	25	55	3	5	8	2	5	7	104	112
	動物応用科	若干名	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	1	1	1	1
	合 計	若干名	31	28	59	30	27	57	3	7	10	2	6	8	105	113

## ③ 生命・環境科学部

(人)

学部	区分 学科等		募集人員	平成21年度												平成20年度	学部	学科	平成19年度
				志願者			受験者			合格者			入学者			志願者			志願者
				男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	男			女
生命・環境科学部	臨床検査技術	推薦等	15	11	37	48	11	36	47	7	18	25	7	18	25	25	環境	衛生技術	37
		一般	50	187	322	509	174	309	483	40	75	115	23	36	59	272			341
		センター利用	5	63	139	202	63	139	202	12	28	40	2	4	6	117			147
		計	70	261	498	759	248	484	732	59	121	180	32	58	90	414			525
	食品生命科	推薦等	20	14	11	25	14	11	25	12	11	23	12	11	23	12	環境	健康環境科	17
		一般(I期)	45	142	106	248	139	99	238	86	84	170	29	29	58	153			136
		一般(II期)	若干名	6	7	13	6	7	13	0	1	1	0	1	1	4			15
		センター利用(I期)	5	104	113	217	104	113	217	51	65	116	7	11	18	130			105
		センター利用(II期)	若干名	7	12	19	7	12	19	1	1	2	0	0	0	14			23
		計	70	273	249	522	270	242	512	150	162	312	48	52	100	313			296
	環境科	推薦等	30	37	17	54	37	17	54	36	17	53	33	16	49	39	環境	環境政策	29
		一般(I期)	55	150	62	212	146	59	205	102	43	145	37	12	49	211			142
一般(II期)		5	9	3	12	9	2	11	4	0	4	4	0	4	9	6			
センター利用(I期)		5	113	78	191	113	78	191	72	59	131	16	8	24	251	139			
センター利用(II期)		5	12	6	18	12	6	18	3	2	5	1	2	3	20	31			
計		100	321	166	487	317	162	479	217	121	338	91	38	129	530	347			
合計	推薦等	65	62	65	127	62	64	126	55	46	101	52	45	97	76	学部	合計	83	
	一般(I期)	150	479	490	969	459	467	926	228	202	430	89	77	166	636			619	
	一般(II期)	5	15	10	25	15	9	24	4	1	5	4	1	5	13			21	
	センター利用(I期)	15	280	330	610	280	330	610	135	152	287	25	23	48	498			391	
	センター利用(II期)	5	19	18	37	19	18	37	4	3	7	1	2	3	34			54	
合計	240	855	913	1,768	835	888	1,723	426	404	830	171	148	319	1,257	1,168				

## ④ 生命・環境科学部及び環境保健学部編入学

(人)

学部	区分 学科等		募集人員	平成21年度												年次	平成20年度	平成19年度
				志願者			受験者			合格者			入学者				志願者	志願者
				男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計		男	女
環境保健学部	健康環境科	3年次	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2年次	0	4
		3年次														3年次	4	3
	小計	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	小計	4	7	
	衛生技術	3年次	7	1	2	3	1	2	3	0	2	2	0	2	2	2年次	3	15
		3年次													3年次	8	11	
小計	7	1	2	3	1	2	3	0	2	2	0	2	2	小計	11	26		
環境政策	3年次	若干名	2	0	2	2	0	2	2	0	2	1	0	1	3年次	6	20	
	若干名	2	0	2	2	0	2	2	0	2	1	0	1	小計	6	20		
合計	17	3	2	5	3	2	5	2	2	4	1	2	3	合計	21	53		
生命・環境科学部	臨床検査技術	2年次	5	1	2	3	1	2	3	0	2	2	0	2	2			
		小計	5	1	2	3	1	2	3	0	2	2	0	2	2			
	食品生命科	2年次	5	3	0	3	2	0	2	1	0	1	1	0	1			
		小計	5	3	0	3	2	0	2	1	0	1	1	0	1			
	環境科	2年次	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
小計	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
合計	14	4	2	6	3	2	5	1	2	3	1	2	3					

## (2) 麻布大学 大学院

## ① 獣医学研究科

(人)

研究科	区分 専攻	募集人員	平成21年度												平成20年度	平成19年度	
			志願者			受験者			合格者			入学者			志願者	志願者	
			男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	計	計	
獣	獣医学専攻 博士課程	I期	10	1	1	2	1	1	2	0	1	1	0	1	1	4	0
		II期	若干名	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	3	3
		計	10	2	1	3	2	1	3	0	1	1	0	1	1	7	3
医	動物学専攻 博士前期課程	I期	12	19	17	36	19	17	36	13	8	21	13	7	20	16	30
		II期	若干名	5	6	11	5	6	11	3	4	7	3	4	7	10	13
		計	12	24	23	47	24	23	47	16	12	28	16	11	27	26	43
学	動物学専攻 博士後期課程	I期	4	3	2	5	3	2	5	1	2	3	1	2	3	4	2
		II期	若干名	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	2	0
		計	4	4	4	8	4	4	8	2	4	6	2	4	6	6	2

## ② 環境保健学研究科

(人)

研究科	区分 専攻	募集人員	平成21年度												平成20年度	平成19年度	
			志願者			受験者			合格者			入学者			志願者	志願者	
			男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	計	計	
環	環境保健専攻 博士前期課程	I期	7	4	2	6	4	2	6	3	2	5	3	2	5	5	8
		II期	若干名	4	1	5	4	1	5	3	1	4	2	1	3	1	3
		計	7	8	3	11	8	3	11	6	3	9	5	3	8	6	11
保	環境保健専攻 博士後期課程	I期	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2	1	0
		II期	若干名	2	0	2	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	2
		計	2	4	0	4	3	0	3	3	0	3	3	0	3	2	2
学	環境衛生専攻 修士課程	I期	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
		II期	若干名	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
		計	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3

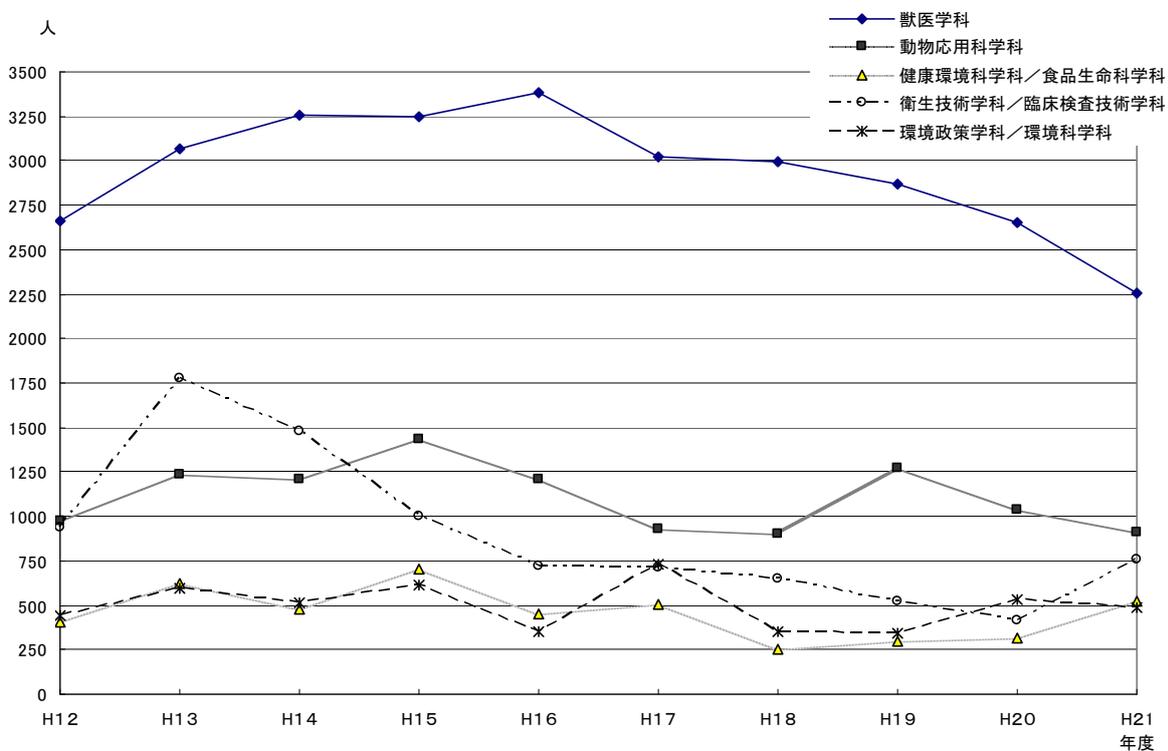
## (3) 麻布大学附属瀧野辺高等学校

(人)

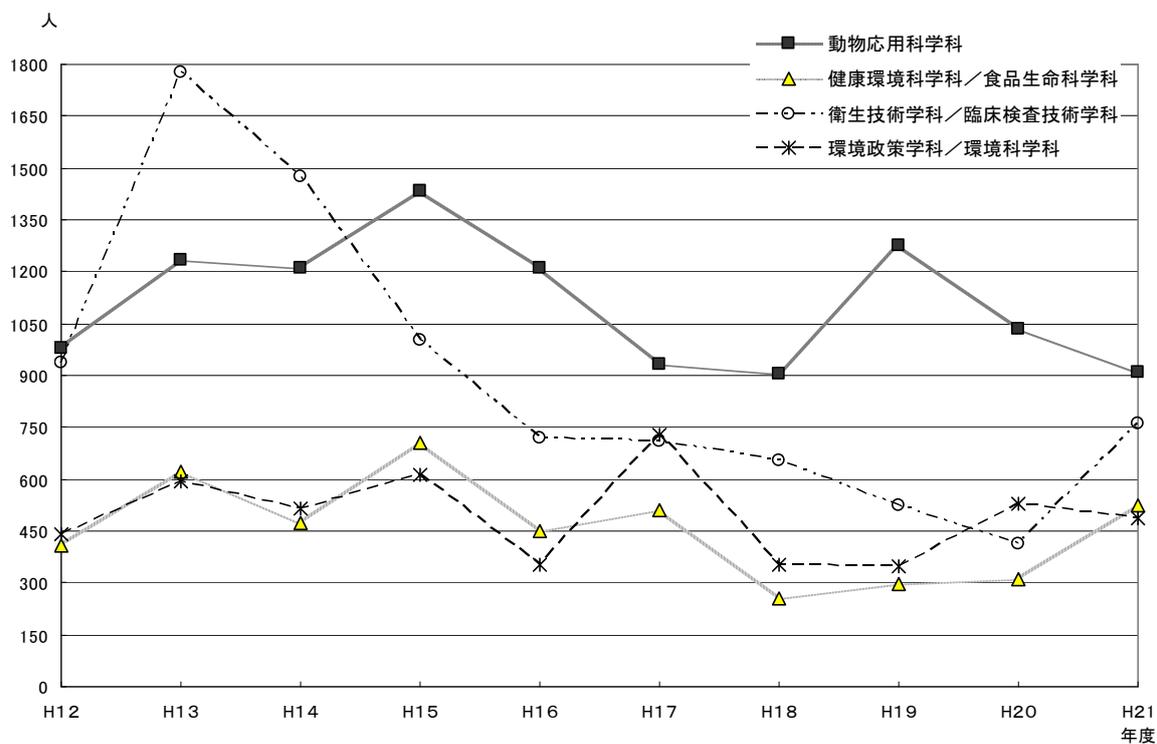
課程等	区分	募集人員	平成21年度												平成20年度	平成19年度
			志願者			受験者			合格者			入学者			志願者	志願者
			男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	計	計
全 日 制 普 通 科	推薦	129	58	37	95	58	37	95	58	37	95	58	37	95	91	122
	一般	129	113	170	283	113	170	283	111	170	281	48	87	135	325	484
	計	258	171	207	378	171	207	378	169	207	376	106	124	230	416	606

2. 麻布大学 志願者数の推移

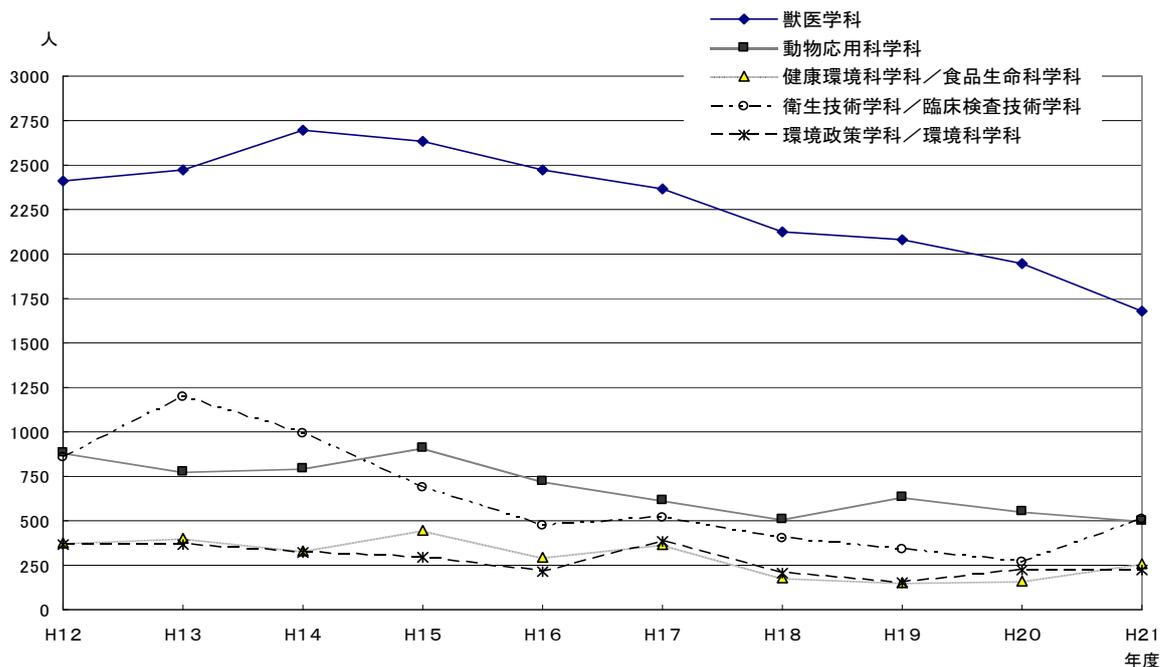
(1)－1 麻布大学入学試験[推薦等・一般・センター利用]



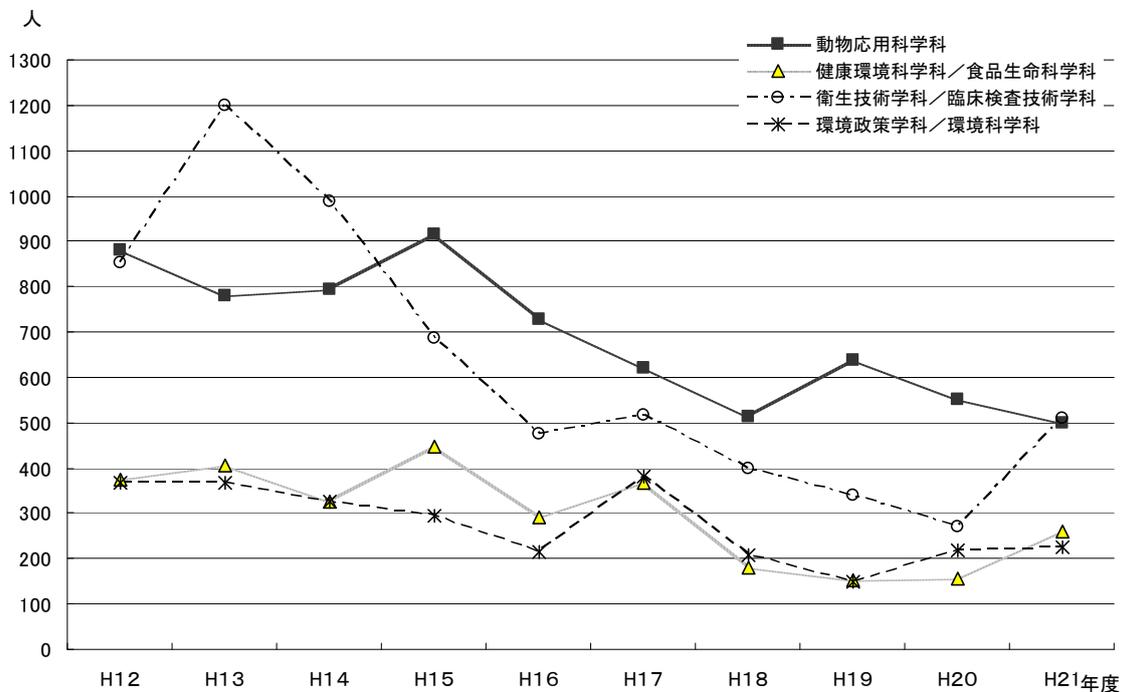
(1)－2 麻布大学(獣医学科を除く。)入学試験[推薦等・一般・センター利用]



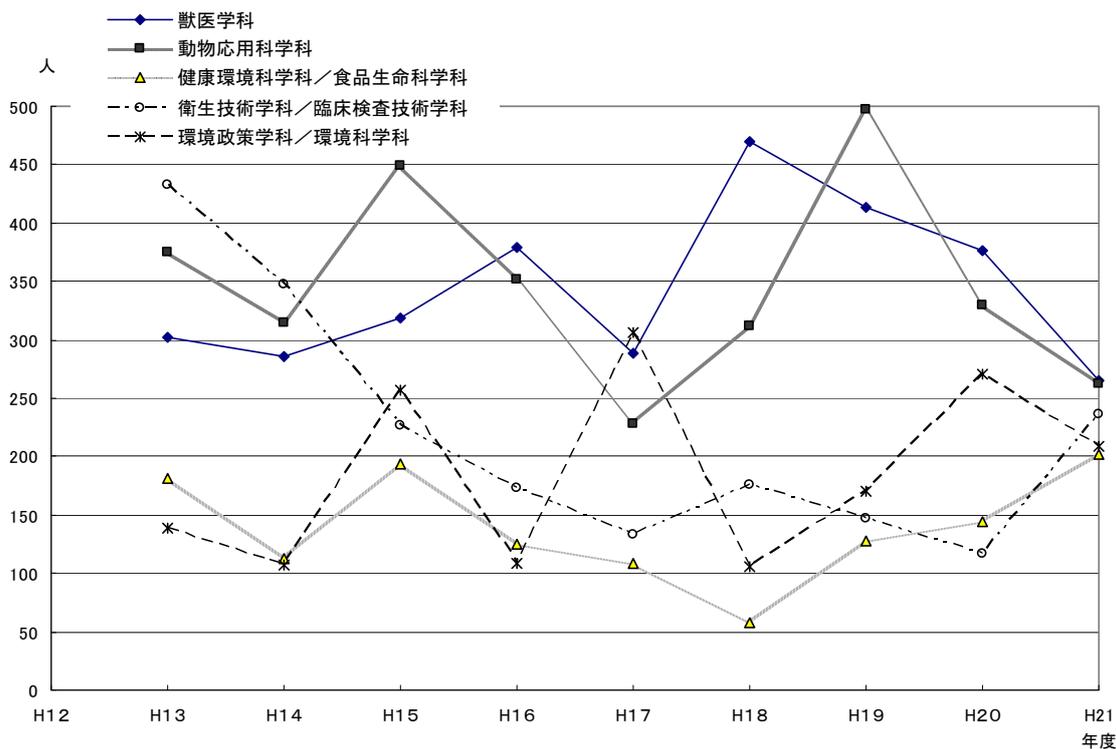
(2)-1 一般入学試験



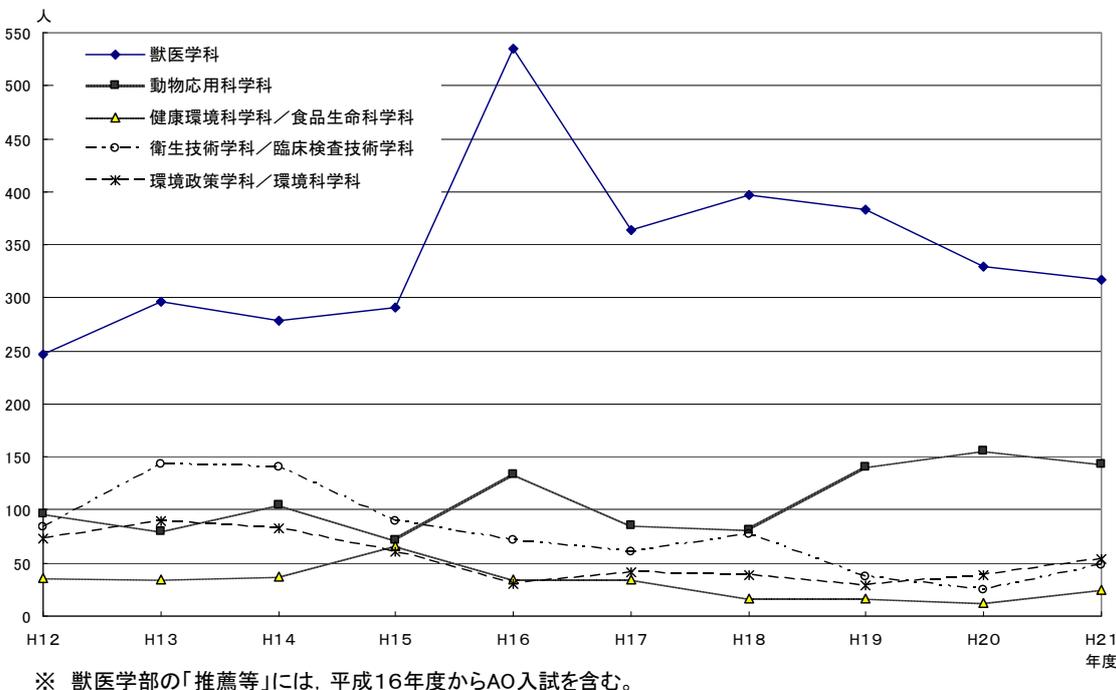
(2)-2 一般入学試験(獣医学科を除く。)



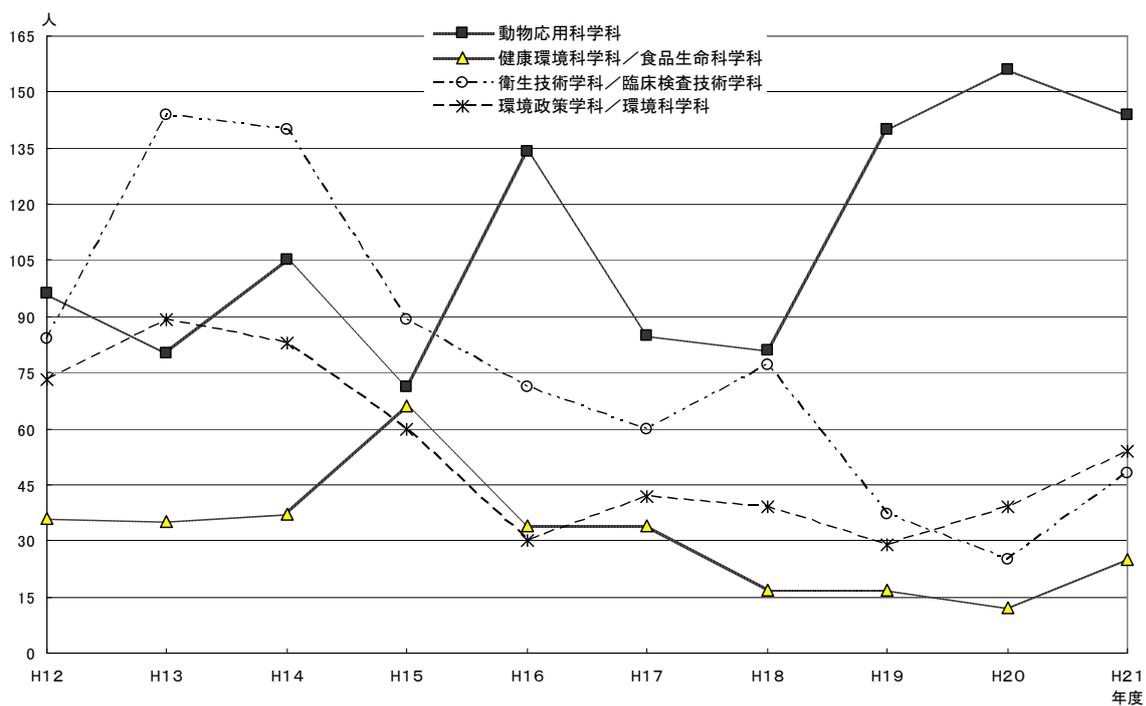
(3) 大学入試センター試験利用入学試験



(4)ー1 推薦等入学試験



(4)－2 推薦等入学試験(獣医学科を除く。)



## 3. 麻布大学・大学院の年度別退学者数

平成21年5月1日現在

## (1) 麻布大学

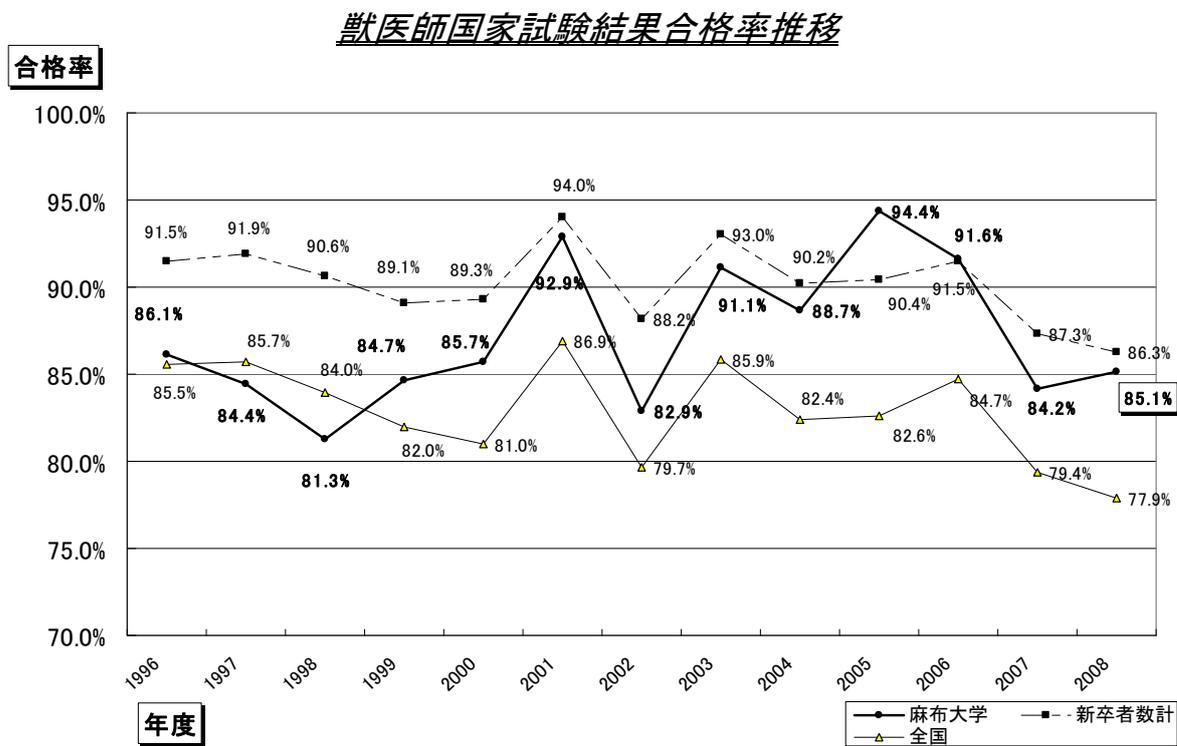
学部		獣医学部						生命・環境科学部			環境保健学部								
区分	学科	獣医学科			動物応用科学科			臨床検査技術学科	食品生命科学科	環境科学科	健康環境科学科			衛生技術学科			環境政策学科		
		平成20年度	平成19年度	平成18年度	平成20年度	平成19年度	平成18年度	平成20年度	平成20年度	平成20年度	平成19年度	平成18年度	平成20年度	平成19年度	平成18年度	平成20年度	平成19年度	平成18年度	
1年次	男	1	0	7	1	2	0	0	4	1	—	3	3	4	1	3	—	3	3
	女	1	2	0	3	2	1	0	2	4	—	3	4	1	2	2	—	4	5
	計	2	2	7	4	4	1	0	6	5	—	6	7	5	3	5	—	7	8
2年次	男	2	1	1	0	2	4	—	—	—	3	4	4	2	2	1	5	4	3
	女	0	1	0	2	0	0	—	—	—	2	1	5	1	1	5	3	0	3
	計	2	2	1	2	2	4	—	—	—	5	5	9	3	3	6	8	4	6
3年次	男	0	0	1	0	1	2	—	—	—	0	1	1	0	1	0	1	5	6
	女	0	2	0	0	1	0	—	—	—	0	4	0	2	1	3	0	0	0
	計	0	2	1	0	2	2	—	—	—	0	5	1	2	2	3	1	5	6
4年次	男	1	1	0	0	0	0	—	—	—	0	0	0	0	0	0	0	3	2
	女	0	0	0	0	0	0	—	—	—	0	0	0	0	0	1	0	0	0
	計	1	1	0	0	0	0	—	—	—	0	0	0	0	0	1	0	3	2
5年次	男	0	0	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	女	0	0	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	計	0	0	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
6年次	男	0	1	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	女	0	0	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	計	0	1	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計		5	8	10	6	8	7	0	6	5	5	16	17	10	8	15	9	19	22

## (2) 麻布大学 大学院

研究科		獣医学研究科									環境保健学研究科								
区分	専攻	獣医学専攻博士課程			動物応用科学専攻博士前期課程			動物応用科学専攻博士後期課程			環境衛生政策専攻修士課程			環境保健科学専攻博士前期課程			環境保健科学専攻博士後期課程		
		平成20年度	平成19年度	平成18年度	平成20年度	平成19年度	平成18年度	平成20年度	平成19年度	平成18年度	平成20年度	平成19年度	平成18年度	平成20年度	平成19年度	平成18年度	平成20年度	平成19年度	平成18年度
1年次	男	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	女	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	計	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2年次	男	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0
	女	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	計	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	1	0
3年次	男	0	0	0	—	—	—	0	0	1	—	—	—	—	—	—	0	0	0
	女	0	0	0	—	—	—	0	0	1	—	—	—	—	—	—	0	0	0
	計	0	0	0	—	—	—	0	0	2	—	—	—	—	—	—	0	0	0
4年次	男	0	0	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	女	0	0	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	計	0	0	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計		0	0	0	3	1	0	0	0	2	0	0	2	0	1	0	0	1	0

4. 国家試験合格率の推移

(1) 獣医師国家試験(麻布大学 獣医学部 獣医学科)



(2) 臨床検査技師国家試験(麻布大学 環境保健学部 衛生技術学科)

